

Кравченко П.П.

## ИНТЕРВЬЮ С ИНВЕСТОРОМ

gitas aegitas aeg  
aegitas aegitas aegitas aegitas  
gitas aegitas aegitas aegitas aegitas  
aegitas aegitas aegitas aegitas aeg  
gitas aegitas aegitas aegitas aegitas

**Павел Павлович Кравченко**  
**Интервью с инвестором**  
Серия «Библиотека журнала  
«Портфельный инвестор»»

*Текст предоставлен правообладателем*

*[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=25021926](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=25021926)*

*Интервью с инвестором / П.П. Кравченко: Aegitas; Москва; 2017*

*ISBN 978-5-8018-0467-5*

### **Аннотация**

Вторая книга из серии «Библиотека журнала «Портфельный инвестор»». В издание включены интервью, которые были опубликованы в журнале «Портфельный инвестор».

Отличительная особенность представленного материала заключается в том, что гости журнала, известные основной части российского общества, впервые на страницах СМИ обозначают свою позицию по многим экономическим и политическим вопросам. «Интервью с инвестором» максимально раскрывает характер интервьюируемого гостя, его незаурядные способности и талант.

Перед читателем предстанут в совершенно новом ракурсе самые известные личности.

Книга адресована широкому кругу читателей.

# Содержание

От издателя	5
От автора	15
Анатолий Карпов: «Инвестирование – сложная область»	17
Геннадий Гудков: На первом месте – созидание	42
Конец ознакомительного фрагмента.	56

**Павел Кравченко**

**Интервью с инвестором**

<http://Возрождение2014.рф>

aegitas

encoding and publishing house

# От издателя

Уважаемый читатель!

Издательство Aegitas по согласованию с автором (Кравченко П.П.) предлагает вашему вниманию необычную форму сотрудничества, основная суть которого заключается в том, что все ранее изданные книги, включая данную книгу, будут предоставлены для прочтения на безвозмездной основе. В том случае, если книга вам понравится, то вы можете ее оплатить. Естественным образом, вы можете оплатить книгу и в том случае, если книга не понравилась. В любом случае, оплата полностью зависит от вашего желания. Подробная информация о книгах Кравченко П.П. размещена на сайте: <http://kravchenko.aegitas.ru/>

## КНИГИ П.П. КРАВЧЕНКО

### **Экономика упущенных возможностей**

Третья книга из серии Библиотека журнала "Портфельный инвестор". В издание включены статьи, которые были опубликованы в журнале "Портфельный инвестор" с 2007 по 2009 год. Уникальность представленного материала заключается в том, что на основе многолетних исследований автора в области макроэкономики и финансового рынка выявлены основные системные риски отечественной экономики,

предложены первоочередные меры в области позитивного развития российской экономики, показана модель зарождения финансового-экономических кризисов в странах, имеющих сырьевую зависимость, и т. д.

В рубрике "Интервью" автором дана оценка экономической политике правительства России в период 2000–2008 годов.

Особо следует отметить в работе предложенные сложные взаимосвязи между стоимостью сырья (нефти) и развитием мировой экономики. На статистических данных делается предположение об искусственном ценообразовании стоимости сырья на мировых биржах.

Не менее интересным для читателя будет раздел "Переписка с официальными органами власти", в которой отчетлива видна экономическая близорукость финансовых властей в период благоприятной рыночной конъюнктуры на мировых сырьевых биржах.

Книга адресована как профессиональным экономистам, так и людям которым не безразлична судьба российской экономики, в том числе финансовым директорам и менеджерам. Окажет неоценимую помощь преподавателям и студентам экономических и финансовых вузов и специальностей.

Небезинтересным издание будет руководителям правоохранительным органам власти, отвечающих за экономическую и политическую безопасность страны.

## **Куда уходят чувства**

Пятая книга из серии «Библиотека журнала "Портфельный инвестор"». В издание вошли письма главного редактора журнала, написанные им к будущей супруге в период учебы в мореходном училище (1987–1991 гг.). Уникальность издания заключается в том, что представлена часть жизни конкретного молодого человека, которая включает в себя не только описание формирования большого чувства, но и происходящих событий (приключений, смешных и забавных историй из курсантской жизни), характерных для некоторых юношей, выбравших жизненный путь, основанный на независимости и самостоятельности.

В первой части произведения в хронологическом порядке представлены не только написанные автором письма, но и краткие выдержки из его личного дневника, который он вел непродолжительное время.

Книга адресована широкому кругу читателей.

Готовится к изданию (в электронном виде) второе издание книги.

Второе издание дополнено двумя интервью автора и сборником стихов «Возрождение».

Вторая часть издания содержит два интервью автора (2009 и 2017 год) и сборник стихов «Возрождение».

## **Возрождение (сборник стихов)**

В 2014 году исполнилось семьсот лет со дня рождения

преподобного Сергия Радонежского. Можно смело утверждать, что Сергей Радонежский для Великой православной России является одним из самых почитаемых святых, подвижником земли Русской, причисленным Русской православной церковью к лику святых как преподобный. Именно столь знаменательному событию посвящен сборник стихов «Возрождение».

Несмотря на то, что Сергей Радонежский посвятил жизнь служению Богу (в 23 года принял монашеский постриг), он часть времени уделял вопросам, способствующим возрождению России. Был активным сторонником объединения разрозненных княжеств, примирял враждующих между собой князей, уговаривая их подчиняться великому князю московскому. Основные вехи жизни преподобного Сергия Радонежского кратко изложен в конце сборника.

Относительно нескольких написанных мной стихотворений, предлагаемых вашему вниманию, большая просьба не судить строго, так как сочинительского опыта до февраля 2014 года я не имел (за исключением книг по экономическим и финансовым вопросам, автобиографической художественной книги "Куда уходят чувства"). Если в двух словах сказать, о чем эти стихи, то думаю, что наиболее правильным ответом будет следующий. О прошлом, настоящем и будущем великой России.

Хотелось бы выразить особую благодарность за художественное оформление сборника студентке МГАХИ им. В.И.

Сурикова Анастасии Нехай.

На сайте: [Возрождение2014.рф](http://Возрождение2014.рф) и [Vozrogdenie2014.ru](http://Vozrogdenie2014.ru), представлен сборник стихов в нескольких форматах (текстовом (в формате word (только стихи) и pdf (печатная версия сборника стихов) и звуковом). Звуковой формат представлен только лишь авторским исполнением. Не могу сказать, что своим исполнением я смог донести до слушателя всю глубину произведений, но считаю, что лучше иметь такой вариант исполнения, чем не иметь вовсе. В случае, если смогу найти более подходящего читца, то аудио версия будет дополнена.

## **Мир православный (национальная идея многовекового развития России). Книга изменяющая мировоззрение.**

Монография Мир православный (национальная идея многовекового развития России) вобрала часть многолетних исследований в области поиска исторического пути России, ее национальной идеи, места в мировом сообществе.

На основании проведенного анализа четко определен исторический путь России. В рамках историософской и политической национальной идеи российского народа выдвинута наднациональная концепция под общим названием «Мир православный», подразумевающая объединение не менее 360 млн человек. Выработан и предложен алгоритм действий, позволяющий реализовать данную концепцию.

Предложен механизм восстановления легитимности преемства современной Россией многовекового наследия Святой Древней Руси. Обоснована необходимость созыва Конституционного собрания для подготовки и вынесения на общероссийский референдум вопроса об изменении формы правления в стране (с демократической на монархическую) как важного шага, способствующего выполнению Россией своей исторической миссии.

Предложены основные тезисы продвижения России в политической, экономической и социальной сфере, развития ВПК, обороноспособности и внешнеэкономической деятельности.

Книга адресована всему российскому народу и всем тем людям, которым небезразлична Божественная истина, дарованная всему человечеству Господом нашим Иисусом Христом.

## **Интервью с Инвестором**

Вторая книга из серии «Библиотека журнала «Портфельный инвестор»». В издание включены интервью, которые были опубликованы в журнале «Портфельный инвестор».

Отличительная особенность представленного материала заключается в том, что гости журнала, известные основной части российского общества, впервые на страницах СМИ обозначают свою позицию по многим экономическим и политическим вопросам. «Интервью с инвестором» макси-

мально раскрывает характер интервьюируемого гостя, его незаурядные способности и талант.

Перед читателями предстанут в совершенно новом рукурсе самые известные личности.

Книга адресована широкому кругу читателей.

## **Инвестиционная стратегия населения на рынке российских акций**

Монография является частью многолетних исследований, проведенных автором в области макроэкономики и финансового рынка, в результате которых выявлены и описаны системные риски отечественной экономики; предложены первоочередные меры в области позитивного и устойчивого развития; показана модель зарождения финансово-экономических кризисов в странах, имеющих сырьевую зависимость, и многое другое

На основе проведенного анализа четко систематизированы возможности населения по размещению сбережений в наиболее подходящие инвестиционные активы; разработана стратегия работы частных инвесторов на российском рынке корпоративных акций; предложена эффективная система принятия решения о конкретном моменте покупки и продажи инвестиционного актива, имеющего рыночную котировку. Проанализированы также ошибки частных инвесторов при инвестировании сбережений в различные инвестиционные активы.

Книга в первую очередь адресована частным инвесторам. Она также окажет неоценимую помощь преподавателям и студентам экономических и финансовых ВУЗов и специальностей, аспирантам, экономистам, финансовым директорам и менеджерам.

## **Курс лекций для портфельного инвестора**

«Первая книга из серии «Библиотека журнала «Портфельный инвестор». В издании собрана информация о существующих финансовых рынках, на которых могут проводиться торговые операции с применением страхования валютных, кредитных и ценовых рисков, а также в целях получения прибыли посредством проведения инвестиционных и спекулятивных операций. Основное внимание акцентируется на вопросах, ставших актуальными в последние два десятилетия и в период наступившего финансового кризиса.

Впервые в России предложены различные варианты управления возможными убытками, связанные с работой на финансовых рынках для институциональных организаций и частных лиц. В доступной форме, с практической точки зрения, на большом количестве примеров рассказывается о валютном рынке и рынке ценных бумаг, показан анализ фундаментальных факторов, влияющих на курсы, даются основы технического анализа и управления денежными средствами.

Отдельные лекции посвящены системе торговли на биржах, инвестиционному и финансовому анализу, объясняет-

ся схема реформирования холдингов. В приложении к книге – методология разработки платежного баланса и внешнего долга.

Книга адресована как профессионалам, так и начинающим инвесторам, финансовым директорам и менеджерам, окажет неоценимую помощь преподавателям, аспирантам и студентам экономических и финансовых вузов и специальностей.»

## **Инвестиционная стратегия частного инвестора на рынке акций Российской Федерации**

Основой представленного курса лекций «Инвестиционная стратегия частного инвестора на российском рынке акций» является законченная исследовательская работа Кравченко П.П. на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10. «Финансы, денежное обращение и кредит».

Наиболее существенными моментами представленного курса являются:

– Разработанная и апробированная на практике инвестиционная стратегия частного инвестора на рынке акций Российской Федерации предоставляющая возможность среднестатистическому гражданину осознано направлять часть сбережений в конкретный рыночный сегмент рискованных активов – акции российских компаний. Потенциальный объем сбережений населения, который может быть трансформиро-

ван в инвестиции (акции российских компаний) составляет не менее 150 млрд руб. в год.

– В ходе проведенного исследования выявлены глобальные факторы дестабилизирующего воздействия на потенциал экономического роста России и предложены мероприятия по их частичному устранению. Определены задачи в области экономической политики Российской Федерации, учитывающие сырьевую зависимость народнохозяйственного комплекса. Реализация в практической области предложений, связанных с изменением движения внешнего капитала в отечественную экономику, позволит координальным образом устранить повышенную зависимость российской экономики от внешних кредиторов и существенно улучшить ситуацию с экономической безопасностью Российской Федерации. Финансовый эффект от предложенных мероприятий может достигать несколько трлн рублей. Будут созданы макроэкономические условия, позволяющие вывести российскую экономику на траекторию долгосрочного и устойчивого развития.

Курс является уникальным не только по форме содержания, но и по форме подачи. В нем освещаются в основном те моменты частного инвестирования, которые не нашли отражения в отечественной литературе.

Подробная информация о книгах Кравченко П.П. размещена на сайте: <http://kravchenko.aegitas.ru/>

# От автора

## Уважаемый читатель!

Представляю вашему вниманию вторую книгу из серии «Библиотека журнала «Портфельный инвестор» – «Интервью с инвестором». В издание включены интервью, взятые автором у людей, которые по праву могут считаться не только одаренными и незаурядными личностями, но и в определенной мере лучшими представителями своего отечества. Убежден, что после прочтения книги, вы откроете для себя публичного человека совершенно с неожиданной стороны. Любопытно будет узнать мнение интервьюируемых по ряду актуальных вопросов, которые не так часто можно встретить на страницах СМИ.

Я так же вынужден констатировать, что в представленной книге нет интервью, которое было взято, но по определенным причинам не было опубликовано в журнале. Причина одна – глубокие сомнения в необходимости именно сегодня публиковать вещи, которые могут кардинально изменить общее мировоззрение читателя. Для меня до сих пор загадка, почему был выбран именно я в качестве человека, задающего вопросы. По совместным договоренностям, я оставляю за собой право в любой момент представить на суд читателей многие события, которые в новейшей истории мира трактуются несколько иначе. Одно могу сказать, что опубликован-

ные в журнале «Портфельный инвестор» конкретные цифры по курсу валют и стоимости нефти совпали с точностью до 0,5 %. Но нюанс заключается в том, что они были озвучены задолго до наступления указанной даты. Чего стоят показанные мне новые технологии, которые позволили просмотреть мой компьютер на удаленном расстоянии (километры) от его место нахождения, открыть файл и оставить в нем сообщение, особенно если учитывать тот факт, что он не был включен и полностью отсутствовало подключение к интернету. После таких экспериментов и доказательств своей значимости, мне приходится относиться более серьезно ко многим сказанным вещам. Также в качестве аргумента в пользу неопубликования данного интервью, является то, что после длительной беседы я был несколько расстроен. Если учитывать, что меня достаточно сложно огорчить и удивить, то представляю, что может случиться с хрупкой психикой многих читателей.

Я также хочу выразить признательность нашим гостям, которые нашли время для нашей беседы и поделились своими мыслями с читателями журнала «Портфельный инвестор».

***П. Кравченко, кандидат экономических наук, главный редактор журнала «Портфельный инвестор»***

**Анатолий Карпов:  
«Инвестирование –  
сложная область»**



*Шахматиста Анатолия Карпова знает весь мир. Выдающийся гроссмейстер, человек-легенда, одиннадцатикратный обладатель шахматного «Оскара», попавший в Книгу рекордов Гиннеса как самый результативный среди игравших ранее и ныне играющих чемпионов (выиграно 167 международных турниров и матчей), автор почти 59 книг, учебников и статей, убежденный последователь и популяризатор русской шахматной школы, известный общественный деятель, Посол доброй воли ООН. Интервью с ним главного редактора журнала «Портфельный инвестор» Павла Павловича Кравченко раскроет для читателей новые, ранее неизвестные грани его яркой индивидуальности.*

**– Анатолий Евгеньевич, расскажите, пожалуйста, о чем вы мечтали в детстве?**

– Я мечтал стать летчиком, когда был маленьким. В какой-то мере мне удалось осуществить мою мечту. Во всяком случае, часов я налетал гораздо больше, чем многие летчики-профессионалы. Как-то в середине 90-х, перелетая через океан, я ради развлечения (а в самолете я сплю редко) начал подсчитывать, а сколько же я налетал километров? Думаю, на настоящий момент около 8 миллионов! Я хорошо помню свой первый полет из Нижнего Новгорода, тогда города Горького, в Челябинск на самолете ИЛ-14. А этой осенью

я дважды перемахнул через океан в Мексику и Бразилию и возвратился обратно в Россию. Я побывал почти везде, где мечтал побывать.

**– Сколько стран вы посетили?**

– Не менее ста. После развала Советского Союза выезжать стало легче. В Африке бывал мало, но на этом континенте меня интересует еще только одна страна. Был в Австралии. Наверное, было бы интересно побывать в Новой Зеландии. А в прошлом году добрался до южной части Аргентины – Патагонии. Никогда не думал, что увижу столько китов и так близко.

Представьте себе: всего в 15 метрах от берега плавали сразу девять китов. Уникальное место. Приезжал туда исключительно по делам: организовать в столице Патагонии городе Роусоне две шахматные школы.

**– Шахматные школы вас попросили организовать местные власти?**

– Да. Вот уже более 10 лет в Аргентине проводится эксперимент по обучению игре в шахматы учащихся муниципальных школ. Опыт оказался удачным, и его решили перенести в другие города страны. Вот так по приглашению губернатора я оказался в Патагонии, призрачной мечте всех почитателей фильма «Дети капитана Гранта», мальчишек моего детства. Я летаю часто и на дальние расстояния. Не раз бывал

в кабине пилотов. А однажды испанские летчики даже позволили мне остаться в кабине во время снижения самолета перед посадкой.

**– Но ведь это запрещено!**

– Конечно запрещено, но для меня они сделали исключение. Дело происходило на Канарских островах, в городе Лас-Пальмос. С этим городом меня связывают особые, давние отношения. В Испании моим именем названы две площади. На одной из них, как раз в Лас-Пальмос, мне довелось провести трехчасовой сеанс одновременной игры. В нем принимало участие более тысячи школьников.

**– Анатолий Евгеньевич, а какое внимание уделяют развитию шахмат на Западе?**

– Интерес к шахматам у детей пробуждается еще со школьной скамьи и развивается постоянно. Можно даже утверждать, что шахматы «отправились» в школу. Сейчас и в России в этом направлении ведется серьезная работа. Я был и остаюсь инициатором включения шахмат в нашу школьную программу. В настоящее время уже существуют две общественные организации, активно работающие над этим вопросом. Вместе с академиком Абалкиным мы возглавляем соответствующую комиссию в Российской шахматной федерации. Перед Новым годом отчитывались на заседании Президиума федерации. Я также являюсь сопредседателем Ко-

ординационного совета при Министерстве образования и науки РФ. Благодаря нашим общим усилиям в Министерстве был издан приказ о включении шахмат в перечень факультативных дисциплин, и директора средних школ получили возможность включить шахматы в школьную программу.

**– Можно ли утверждать, что после некоторого затишья шахматы в России вновь становятся популярным видом спорта?**

– Да, так оно и есть. В России проводится крупнейший, ставший уже традиционным, открытый турнир «Аэрофлот – орел». В прошлый раз в нем приняло участие более 200 гроссмейстеров. Лучших шахматистов мира собирает чемпионат клубов России. В Сибири проводится один из крупнейших международных турниров.

Растет и массовость этого вида спорта, в первую очередь среди детей и школьников. Я, например, с удивлением узнал, что в Саратове существует уже 10 школ, где детей обучают шахматам.

**– Анатолий Евгеньевич, вы побывали более чем в ста странах. Какую страну вы выбрали бы, если бы получили право на постоянное проживание?**

– Естественно, Россию.

**– А кроме России, какая страна для вас наиболее**

## **предпочтительна и комфортна?**

– Сложно сказать. Жить постоянно, наверное, не хотел бы нигде. В прошлом году побывал в Уругвае. Очень интересная страна. Нравятся места, напоминающие Прибалтику с ее соснами и песчаными дюнами, – юг Германии, Бельгия, во Франции – Нормандия. Замечательный город Париж. Красиво в Северной Испании. Вообще-то чудесных мест на нашей планете много. Мне не нравятся большие американские города. Не понимаю, почему миллионеры так рвутся во Флориду. Конечно, там тепло, но в тоже время большая влажность и опасно.

## **– Опасно в каком смысле?**

– В самом прямом. Мой школьный товарищ живет в США, возле мыса Канаверел. Я сам видел огромный плавник акулы на гребне волны в океане. Очень много змей, а крокодилы постоянно мигрируют из одного водоема в другой. И нет гарантии, что в твоём маленьком чистом озерке завтра не появятся крокодилы. Мы с товарищем вечером как-то поехали кататься на велосипедах, небольшие крокодилы разбегались прямо из-под колес. Приятного в этом мало. Например, у всех там перед домом зеленые газоны, но ведь змеи могут заползти и туда.

Хорошие места в Штатах – Калифорния, Сиэтл, нравится также Нью-Йорк, но не больше недели. Жить там просто невозможно. Жаль, что таким же суетным городом становит-

ся Москва.

**– Где и как вы предпочитаете отдыхать?**

– Люблю горы и море. Если угадать с погодой, нравится средняя полоса России, вне зависимости летом или зимой.

**– Какими видами спорта, кроме шахмат, вы занимаетесь?**

– Я вырос в Златоусте – столице лыжного спорта, поэтому люблю ходить на лыжах. Играл в большой теннис. При любой возможности плаваю в бассейне, занимаюсь оздоровительной гимнастикой, немного играю в баскетбол.

**– Ваше мнение относительно поединков в шахматы между человеком и ЭВМ? Человек в принципе может обыграть машину?**

– В принципе может, но шахматист должен быть в отличной физической форме, а подготовка к такому матчу должна проходить на уровне подготовки к чемпионату мира. Сложность проблемы игры с компьютером в том, что при достижении ЭВМ определенного уровня этот уровень машина сохраняет и днем, и ночью. У человека даже во время одной партии спортивная форма может изменяться, не говоря уже о целом матче. Отмечу также проблему психологической устойчивости человека. Сегодня шахматисты соглашались играть с компьютером в неравных условиях. И это мне

вообще непонятно. Считаю, что у компьютера необходимо изымать информационную базу. ЭВМ с высоким игровым уровнем имеет базу с определенным количеством сыгранных партий. Другими словами, в память компьютера заложены все достижения человечества в шахматной игре. Когда гроссмейстер проигрывает компьютеру, создается впечатление, что компьютер умнее человека, а это вовсе не так, это понижает уровень спортивных шахмат. Словом, ситуация оборачивается не в пользу человека. Совсем недавно, например, Адамс проиграл компьютеру с разгромным счетом – 0,5 на 5,5, а ведь сегодня Адамс входит в десятку лучших гроссмейстеров мира. Это негативная тенденция. Но есть и более тонкие вопросы: какие часы считаются судейскими – компьютерные или часы оператора. Чтобы сделать ход, необходимо потратить время. У меня это занимает полсекунды, а компьютер делает это автоматически. Например, если осталось две секунды, то машина успеет сделать ходов десять, а человек не более двух.

**– Анатолий Евгеньевич, все ли вас устраивает в мировом развитии шахмат?**

– Мне не нравится, как это все происходит. Есть необратимые процессы. Не выдерживает никакой критики система чемпионатов мира, существующая уже лет восемь. С внедрением компьютеров изменились формы и методы подготовки к соревнованиям. Шахматистов уже не так интересует глу-

бина замыслов, в мое время они более тонко оценивали позиции. У нас применялись другие методы и формы подготовки. В рамках одного дебюта разрабатывались новые концепции, которые мы отстаивали на основе его конкретного анализа. А сейчас, если спросить гроссмейстера, что такое концепция, то мы вряд ли получим правильное толкование этого понятия.

**– Можно ли утверждать, что раньше шахматы были искусством, а сейчас стали только спортом с конкретным результатом?**

– Наверное, да. Сейчас и отношение к шахматам другое. Был, например, случай в Линаресе (Испания), когда Каспаров взял обратно ход в партии с Юдит Полгар, что по правилам запрещено. Судья сделал вид, что ничего не заметил. Случилось и случилось: Каспаров всегда умел навязать своих судей организаторам международных турниров. Но группа документалистов, снимавших игру, записала этот конфликтный момент на видео.

**– А Каспаров знал, что партия пишется?**

– Нет, не знал и сначала поспешил обвинить Полгар в том, что она все это выдумала. Тем временем документалисты, вернувшись в Мадрид, занялись отснятым материалом. На пленке отчетливо было видно, что Каспаров действительно взял ход назад. Я стал свидетелем обсуждения этого инци-

дента. Организатор турнира запретил показывать отснятый материал, но приватно его показывали. Гельфанд, безумно боявшийся Каспарова, категорически отказался смотреть видеозапись. Почему? – «Ведь тогда же придется высказывать собственное мнение!» Когда пригласили Бареева, тот сразу спросил: «Если Каспаров взял ход назад, изменят ли результат?» Но результат сохранится, так как Полгар вовремя не подала протест. Бареев ответил: «Ну а зачем тогда что-то смотреть!?» Случай вопиющий! Ни один чемпион мира никогда не брал ход назад, тем более в партии с женщиной.

### **– Занимаетесь ли вы благотворительностью?**

– Занимаюсь и достаточно давно. Вот уже 25 лет являюсь президентом, (а раньше председателем) Фонда мира. В СССР это была крупнейшая благотворительная организация, более состоятельная, чем Красный крест. Учредителями этого фонда, созданного в 1961 году, были общественные организации: Комитет солидарности стран Азии и Африки, Комитет защиты мира, Комитет советских женщин и Комитет солидарности со странами Латинской Америки. Мало кто знает, что именно на деньги Фонда мира иностранные студенты из стран Азии, Африки и Латинской Америки обучались в СССР. Министерства социального обеспечения и здравоохранения ни разу не обнародовали тот факт, что система патронажных сестер в СССР полностью финансировалась из Фонда мира. Эти министерства были лишь испол-

нителями этой и других не менее грандиозных программ. На деньги Фонда были построены реабилитационные центры, санатории для воинов-афганцев в Краснодарском крае, Одесской области. Фонд мира финансировал программу выпуска современных протезов: помог институту имени Семашко полностью переоборудовать линию. Нами был создан банк данных по потерям во Второй мировой войне, а это более 24 миллионов дел. Сегодня уже издана 1662 «Книги памяти». При публикации материалов был использован наш банк данных.

**– Фонд Мира – открытая организация для поступления денежных средств со стороны юридических и физических лиц?**

– Да, открытая.

**– Какой оборот в 2006 году?**

– Практически никакой. Нет поступлений. Есть партнерские организации, перечисляющие определенные средства. Российские бизнесмены, как правило, создают «карманные» фонды, которые обслуживают исключительно интересы учредителей. В последнее время ситуация несколько улучшилась, но не настолько, чтобы можно было говорить о каком-либо серьезном прорыве в данном направлении.

**– Помогают ли власти вашему Фонду?**

– Нет, не помогают. Российские власти считают, что благотворительные организации не нужны, поскольку государство, по мнению чиновников, сегодня способно закрыть все вопросы. Мы сталкиваемся с полным невежеством власть имущих в данной области.

**– Может быть, власти боятся, что средства будут разворованы?**

– Это российский менталитет. Если что-то где-то случается, решение одно – перекрыть кислород всем, вместо того чтобы разобраться в проблеме и наказать виновных. Зачем же честным людям выкручивать руки? В России принят Закон о благотворительности, но лучше бы его не было. Положительные статьи из закона исчезли, осталась отчетность, для которой необходим целый штат сотрудников. А их в общественных организациях нет. Поэтому закон получился анти-благотворительным, его просто нужно отменить. В соответствии с нормами закона пришлось исключить из нашего устава пункт о благотворительности. Мы стали просто общественной организацией. Требования закона бредовые. Например, если мы получаем гуманитарную помощь, то для освобождения ее от пошлины нам необходимо предоставлять отчетность вперед. В комплект документов должен входить перечень организаций, куда направляется помощь, а также письма от организаций, подписанные представителями муниципальной власти, мэром или его заместителем. Как

заполучить эти подписи, если никакой помощи еще не поступило? При штурме Грозного в первую чеченскую войну бывший тогда министром обороны Грачев вслед за танками послал в атаку морскую пехоту. В московский госпиталь поступили 18 сильнообожженных морских офицеров. Госпиталь оказался не готов к такому развитию событий и обратился за помощью к нам в Фонд. В течение нескольких часов мы поставили необходимое количество препаратов, чтобы оказать помощь раненым офицерам. Все было сделано в срочном порядке. За нами оперативность, а для чиновников на первом месте документ с подписью.

**– Помогает ли ваш авторитет решать проблемы Фонда мира?**

– В какой-то мере. Многие признают, что только благодаря моему авторитету в 1992 году удалось сохранить Фонд мира. Тогда на последнем съезде все 15 представителей союзных республик единогласно решили остаться. Даже прибалты из него не вышли. Было доверие. Я никого не обманул. Средства разделили пропорционально поступавшим взносам. И все остались довольны. Для вновь созданной организации мы выделили лишь небольшие средства.

**– Что нужно для успешной работы?**

– Дисциплина, целеустремленность, уверенность. Желательно талант. Умение подчинить малое главному и умение

работать самозабвенно, забывать и о сне, и об отдыхе. Например, в шахматах, когда партия откладывалась, спали максимум 3–4 часа. Шахматы приучили меня работать и в выходные, и в праздники. Раньше было три игровых дня и один выходной. Когда я в Москве, то приезжаю в Фонд в субботу и воскресенье. Я работаю все дни недели. Спорт учит многому: как подходить к работе, как решать текущие задачи.

**– Что для вас деньги и какое место они занимают в вашей жизни?**

– Деньги – это свобода выбора и независимость в первую очередь. Например, в спорте. Одно дело, когда выступаешь для заработка, и совсем другое дело, когда есть уверенность в завтрашнем дне и хорошая физическая форма. Все гроссмейстеры поняли это. В СССР все получали зарплату. Я например, получал как капитан сборной страны и как выдающийся спортсмен – 500 рублей. Это без призовых. Такую зарплату в СССР получали 4–5 выдающихся спортсменов. В 1977 году сделали зарплаты разного уровня, начиная со 120 рублей. Многие говорили: не нужна мне ваша зарплата, отпустите на турнир, я заработаю больше. Хорошо было говорить. Все понимали, что зарплата все равно останется, лишь бы пустили на турнир. И вот пришло другое время. Гарантированных зарплат нет, а необходимо играть в турнире и зарабатывать деньги. Иначе есть будет нечего. Это совершенно другая ситуация. Сейчас стипендию получают только члены

сборной России. Во всем мире признали, что система финансирования спорта СССР была одной из лучших в мире. Теперь многие страны стали на нее переходить, тогда как мы от нее отказались.

**– Расскажите, пожалуйста, о шахматной короне за победу в чемпионате мира. Правда ли, что она вся в бриллиантах и стоит миллион долларов?**

– Никакой шахматной короны как таковой не существует. Чемпион мира всегда награждался лавровым венком. До определенного времени чемпионы мира награждались золотыми медалями. Все изменилось с приходом Илюмжинова. Сейчас медали из сплавов, как в других видах спорта. Что касается призовой составляющей, то она зависит от спонсоров. Всегда объявлялся конкурс на право проведения чемпионата мира: начиная с матча с Фишером и заканчивая матчем с Каспаровым. На матч с Корчным поступили заявки из 7 стран, а призовой фонд был от 500 до 750 тыс. долл. США. В 20-е годы Ласкер за согласие участвовать в матче с претендентом на шахматную корону получил 500 тыс. долл, в пересчете на сегодняшний курс. Максимальный призовой фонд у меня планировался с Фишером в 5 млн долл. США в 1975 году. Матч не состоялся. Профессиональный бокс должен быть нам благодарен. Собранные деньги были использованы на матч между Мохаммедом Али и Джо Фрезером. Это первый самый крупный призовой фонд в профессиональном боксе –

10 млн долл. США (пять из них наши и пять собрали дополнительно). Если говорить о шахматах в нашей стране, то из-за непродуманных действий функционеров из ФИДЕ, плохого менеджмента, неправильно выбранной стратегии развития на время был потерян интерес к шахматам. Происходила девальвация шахмат как вида спорта. Нет новых имен, ставших известными всему миру. В мире знают Корчного, Карпова, Фишера, Каспарова, то есть всего несколько человек.

**– Может ли хороший менеджмент исправить ситуацию в Международной шахматной федерации?**

– Вряд ли. Это сложно сделать, так как упущены время и инициатива. Единственная возможность наверстать упущенное – массовый приход шахмат в школы. Только за счет массовости произойдет возрождение шахмат как вида спорта. Спасение российской шахматной школы – в массовости. Но улучшение ситуации в России все же просматривается. Сейчас, например, Томск стал одним из шахматных центров. Они уже второй раз подряд выиграли кубок Европейских чемпионов среди клубных команд. Неплохо обстоят дела в Красноярском крае, Ханты-Мансийске. Для развития шахмат в школе нужны инвестиции. В штате Техас, в маленьком городке Линдсбург, моя школа получила грант на развитие шахмат в размере 260 тыс. долл. США.

**– Вы занимаетесь инвестированием?**

Инвестирование – сложная область, требующая профессионального подхода. Мне кажется, что только один из миллиона в долгосрочном плане может этим заниматься и сохранить деньги. Случайные результаты возможны у тысячи, но в конечном итоге это приведет к разорению или потере начального капитала. Для России это все новое. Когда люди, получающие определенные деньги, начинают играть с акциями, считая, что они могут все, то я этого не понимаю, поскольку бизнес в России непредсказуем. На первый план я ставлю порядочность и знание партнеров. Одному делать такой бизнес достаточно сложно. Необходимы знания и опыт. Известно много примеров, когда перспективный бизнес разваливался или заканчивался выяснением отношений и перестрелками. Желających войти в эту область в первую очередь должна волновать безопасность – личная и моральная. Иметь проблемы и разборки – это большое напряжение. У меня такое уже было. Безобразное явление – рейдерство процветает в современной России. Происходит сращивание криминала с чиновниками, правоохранительными органами и судебной системой. Коррупция поразила многие сегменты российской экономики.

**– Если вам предложат заняться интересным бизнесом, но у вас не будет уверенности в партнерах, то вы откажитесь от такого бизнеса?**

– Откажусь. На первом месте партнеры, на втором –

бизнес. Моральные устои пошатнулись во всем мире. Даже в шахматах бывали случаи, когда объявленный призовой фонд не выплачивался. Например, в США нет такого понятия, как «ударили по рукам». Сначала скрепляется подписями документ, и только потом начинается действие.

**– Инвестируете ли вы в акции корпоративных компаний?**

– Акции не покупаю. Этим должны заниматься профессиональные участники.

**– Приходиться ли вам самостоятельно принимать инвестиционные решения?**

– Я могу их принимать только тогда, когда хорошо разбираюсь в бизнесе. Например, у меня совместный бизнес в Туле по созданию новой модели малогабаритного автомобиля «Мишка». Я председатель Совета директоров компании. В 2007 году должны появиться первые автомобили. Будут представлены молодежные модели, машины для инвалидов и другие модели. Это сборочное производство. Мои основные партнеры – компания «СИБУР» и завод двигателей в Мелитополе. В перспективе – «Фольксваген». У нас хороший запас прочности. Китайцы объявили стоимость автомобиля аналогичного класса – 5500 долл. США. Сейчас главное – качественно собрать первые автомобили, которые будут превосходить китайские. С точки зрения соотношения

цены и качества у нас пока нет серьезных конкурентов. После прекращения выпуска автомобилей «Ока» в России не производят машины для инвалидов. В нашем модельном ряду они присутствуют.

**– Есть ли у вас в портфеле безрисковые финансовые инструменты?**

– Как правило, нет. Если появляются свободные средства, то они идут по статьям: текущие расходы, инвестирование в бизнес и увлечения, например коллекционирование. Я и моя супруга – коллекционеры, что отчасти может стать видом инвестирования. Речь идет о филателии. Стоимость приобретаемых в коллекцию предметов не имеет значения, ты в любом случае получаешь удовольствие.

**– То есть на первом месте хобби, а на втором – инвестиции?**

– В принципе да. Конечно, глупых покупок не делаем. Я в этом плане азартный и неазартный одновременно.

**– Есть ли у вас в таком случае заранее выделенный лимит по сделке?**

– В принципе есть. Как правило, это ожидаемая цена плюс 10 % максимум. Даже мои друзья, владельцы аукционов, говорят, что таких людей мало. Несмотря на то что моя коллекция марок считается очень приличной, завести меня прак-

тически невозможно. Покупаю только по разумной цене. Исключения, конечно, существуют. Это уникальные вещи, которые появляются в продаже один раз в 15–20 лет. В марках даже переплата за редкие вещи в перспективе – правильное решение. Расскажу один интересный случай. Я угадал с одной покупкой, о которой писали во всей филателистической литературе. Я участвовал в одном аукционе и много чего хотел приобрести. Но так получилось, что я ничего не купил. Хотел, например, купить письмо с маркой 1851 года из знаменитой бельгийской коллекции табачного магната. Это самое дорогое письмо, отправленное из Бельгии за границу, оказалось чуть больше современного формата. Наверное, в нем находились ценные бумаги. Со страховкой и пересылочными расходами, исходя из эквивалента, когда я его купил в 1985 году, письмо стоило 348 долл. То есть отправителю нужно было наклеить марок на 348 долл. Письмо отправлялось из маленького портового городка, где марки даже не продавались. Одна марка – эквивалент отправки письма из Бельгии за границу. Известно, что на этом письме было 16 марок (первоначально – 17). Я покупал с дефектом, так как одна марка была снята. Есть люди, которые коллекционируют марки с гашением конкретных городов. Поскольку в том городе марки не продавались, то гашение было уникально. А сняли эту марку более 90 лет назад. Я этот конверт демонстрировал на выставке 100 крупнейших коллекционеров мира, который тогда возглавлял ныне покойный принц Мо-

нако Ренье.

**– Вы член данного клуба?**

– Да, самый первый из россиян. Уникальность истории в том, что на том аукционе я, как ни бился, ничего не купил. Первоначально конверт оценивался до 10 000 долл. А я купил его за 13 500 долл, плюс комиссия за аукцион, в сумме около 15 000 долл. Купил в принципе недорого, так как бельгийская филателия ценилась недорого. Такой конверт, отправленный из Англии или Франции, стоил бы дороже раз в пять. Сейчас Бельгия благодаря моим усилиям заметно «подорожала». Я ее активно рекламировал. Все знают, что у меня одна из лучших в мире коллекций бельгийских марок. В ней очень много экспонатов из коллекции бельгийского короля. Король Леопольд считался когда-то самым богатым человеком в мире. Ему лично принадлежало все Бельгийское Конго. У него было два сына. Один правил в Бельгии до 1980 года. Второй проигрался в казино. Король продал свою коллекцию марок и ювелирных изделий, чтобы покрыть долги сына. Из королевской коллекции у меня пять уникальных экспонатов. На следующий день после аукциона поползли слухи. Мне позвонили знакомые: «У тебя вчера была удача». Я говорю: «Какая удача? Купил конверт. Стартовая цена была 8000, купил за 15 000». На следующий день звонят опять: «Знаешь, кто «бился» с тобой на аукционе?» «Нет, не знаю, но был настырный». «У него в кармане была

17-я марка с этого конверта». Именно эта марка делала конверт уникальной вещью, одной из самых знаменитых в мире филателистов. В конечном счете я купил у него эту марку за 1000 долл., хотя рыночная цена была в пределах 40–50 долл.

**– Как вы оцениваете современное состояние мировой экономики?**

– У меня серьезные опасения, связанные с ростом цен на энергоносители. Не понимаю, куда идет Россия в этой области бизнеса?

**– Ваше мнение относительно цен на московскую недвижимость?**

– Я считаю, что цены находятся на пике. Вспоминаю ситуацию с недвижимостью в США в 80-е годы. Все складывалось хорошо. Цены росли, доходы, связанные с вложениями в недвижимость, росли, многие начали инвестировать в этот бизнес средства. И, если я не ошибаюсь, в 90-е произошло падение цен на недвижимость в два раза. Начались сплошные банкротства. США приходили в себя лет пять. Опасная ситуация.

**– Как вы оцениваете состояние российской экономики?**

– Вся российская экономика завязана на сырье. Цены высокие – все хорошо. Цены низкие – начинаются проблемы.

Россия сегодня, как было принято говорить в 70—80-х годах прошлого столетия «становится сырьевым придатком мирового капитализма». Необходима срочная диверсификация экономики. А кто-нибудь считал, насколько негативно на российскую экономику влияет рост цен на энергоносители внутри страны? Полагаю, что государство не научилось собирать налоги в других областях экономики. Где есть прямой счет, то все просто, а где необходимо глубоко разбираться, начинаются трудности. С точки зрения глобальных перспектив развития российской экономики безудержное повышение цен на энергоносители имеет негативное влияние.

**– Ваше мнение относительно цен на золото и серебро?**

– Цены на данный вид актива отражают общее настроение инвесторов к национальным валютам и общей экономической ситуации в мире. Покупку таких активов инвесторы рассматривают как страховку от нестабильности и защиту от возможного страшного кризиса.

**– Как вы оцениваете действия российского правительства в экономической сфере?**

– Могли сделать больше. При Горбачеве, в мою бытность депутатом, я предлагал сделать на постоянной основе Экономический совет при Президенте. Не факультативный, а реально действующий совет из видных экономистов, кото-

рые разрабатывали бы стратегию развития страны, давали рекомендации и оценки принимаемым экономическим решениям. И обязательно должен быть совет, занимающийся стратегическим планированием в экономике в целом и в отдельных отраслях. Предложения правительства предварительно должны выноситься на экспертный экономический совет. Например, стабфонд – достаточно серьезные деньги, требующие профессионального управления. Очевидно, что данные средства могут приносить большую пользу для страны. Все пугают инфляцией. Естественно, если средства направить на выплату заработной платы, то будет инфляция. Но есть и другие цели. Например, перекредитование частных компаний со значительной долей государственного участия. Почему бы компаниям не поменять западного заемщика на российского. Выгоды очевидны: улучшение платежного баланса; уменьшение внешнего российского долга; снижение рисков в целом. Разве не проблема, увеличение внешнего российского долга, который на конец 2006 года составил 180 млрд долл. США? Государство свои долги гасит, а корпорации увеличивают общую сумму кредита. Это проблема, набирающая обороты. Также очевидно, что при строительстве «Транснефтью» нефтепровода необходимо в качестве заемных средств использовать средства стабфонда. Зачем привлекать внешних кредиторов? Зачем, например, размещать средства на Западе под минимальный процент, чтобы потом брать практически от этого заемщика кредит? Где ло-

гика? Когда мой сокурсник с параллельного курса министр финансов Кудрин говорит, что разворуют, то это не аргумент в пользу использования иностранных ресурсов в российских проектах.

**– В качестве заключения. Какой вы бы дали совет или пожелания российскому правительству?**

– Мне бы хотелось, чтобы в нашей стране появился кодекс экономических законов, не противоречащих друг другу, направленных на защиту инвестиций, которые бы были защищены не по «понятиям», а по закону.

# **Геннадий Гудков: На первом месте – созидание**



*Геннадий Гудков родился 15 августа 1956 года в г. Ко-*

ломне Московской области в семье служащих. В 1978 году окончил факультет иностранных языков Коломенского государственного педагогического института. В студенческие годы параллельно с учебой работал на заводе тяжелых станков, художественным руководителем в Доме культуры, учителем иностранных языков в школе. Всегда занимал активную жизненную позицию. Был заместителем секретаря комитета комсомола школы, затем вуза. Во время службы в Советской армии вступил в партию. В начале 1980-х – инструктор а затем заведующий отделом оперативной и оборонно-массовой работы Коломенского горкома ВЛКСМ. При его активном участии комсомольский оперативный отряд стал одним из лучших в Подмоскowie. В 1981 году по путевке горкома ВЛКСМ направлен на работу в органы госбезопасности. Окончил школу контрразведки, затем институт им. Андропова, готовивший кадры для внешней разведки страны. Занимал ответственные должности, награжден медалями. Геннадий Гудков – полковник запаса ФСБ. В 1992 году создал объединение «Оскардъ» – сегодня лидер в российской индустрии безопасности. В объединении работает около пяти тысяч человек. Почти половина из них – бывшие сотрудники спецслужб, правоохранительных органов, а также уволившиеся в запас из Российской армии. По итогам независимых журналистских опросов в 1998–2000 годах Геннадий Гудков

*признан самым авторитетным специалистом в области негосударственной безопасности.*

*В 1999 году Г.Гудков избран вице-президентом Московского международного фонда содействия ЮНЕСКО, ведущего активную работу по поддержке российских программ в области культуры, образования и спорта. 18 марта 2001 года он одержал победу на довыборах в Государственную Думу от Коломенского 106-го округа (Подмосковье), набрав 45 % голосов избирателей. По данным ЦИК, Геннадий Гудков стал первым депутатом, избранным в России в третьем тысячелетии. В Госдуме III созыва он вошел в состав депутатской группы «Народный депутат», стал заместителем председателя Народной партии РФ, членом Комитета Госдумы по безопасности, участником Всероссийского штаба по борьбе с детской беспризорностью, председателем подкомитета по законодательству в сфере охранной и детективной деятельности. В 2003 году снова уверенно победил на парламентских выборах – жители Коломенского избирательного округа вновь доверили ему право представлять интересы Подмосковья в Государственной Думе. В марте 2004 года Геннадий Гудков Президиумом ЦК НП РФ утвержден исполняющим обязанности, а на съезде 17 апреля 2004 года избран председателем НП Российской Федерации.*

*Геннадий Гудков женат. У него два сына – Дмитрий и*

*Владимир, в семье уже двое внуков. Увлекается музыкой (клавишные и баян), занимается спортом, владеет английским и немецким языками, а его домашняя библиотека насчитывает свыше 2,5 тыс. томов.*

**– Геннадий Владимирович, до избрания в Государственную Думу России вы занимались бизнесом, поэтому первый вопрос связан с инвестициями. В настоящее время осуществляете ли вы инвестиционную деятельность, ведь вы одновременно являетесь депутатом Государственной Думы и лидером Народной партии?**

– Сейчас уже нет, этим занимается команда профессиональных участников. В настоящий момент я только консультирую, и то по отдельным вопросам.

**– В какие виды активов вы инвестируете?**

– Моя команда инвестирует в недвижимость.

**– Недвижимость вы считаете наиболее приемлемой сферой вложения?**

– В большей степени по старинке. Видимо, не очень продвинут в этом вопросе. Недвижимость – это понятно и достаточно надежно.

**– Ваше отношение к ценам на московскую недви-**

## **жимость?**

– Негативное. При существующих высоких ценах нет экономического смысла инвестирования. Существенно возросли риски, связанные с ограничением спроса и увеличением сроков самого строительства и сдачи объектов в эксплуатацию. Думаю, в том числе из-за этих факторов наблюдается отток инвесторов из столицы в регионы.

**– То есть для вас московский рынок недвижимости как объект инвестирования становится неинтересным?**

– Это действительно так, из-за чрезвычайно длительного срока реализации проекта, в основном от трех до пяти лет и больше.

**– Чем вас привлекает инвестирование в недвижимость?**

– На первом месте – созидание. На втором – сохранение и приумножение капитала. Создание новых источников доходов, прибыли. Для меня это развитие капитала, развитие бизнеса.

**– Не хотели бы вы активно заняться биржевой торговлей?**

– Не знаю и не умею. Мне нравится больше созидать.

**– Есть ли в вашем инвестиционном портфеле акции корпоративных компаний?**

– Таких акций нет.

**– А ваша команда, занимающаяся вопросами инвестирования, вкладывает средства в акции?**

– Нет.

**– Присутствуют ли в ваших активах другие безрисковые инструменты – облигации, государственные ценные бумаги?**

– Полностью отсутствуют. В ценные бумаги ничего не инвестировали.

**– Охарактеризуйте, пожалуйста, ваш общий стиль инвестирования.**

– Консервативный и умеренный.

**– Для вас важнее приумножить или сохранить существующий капитал?**

– «Приумножить» пока на первом месте, но важно было бы и приумножить, и сохранить.

**– Консервативный стиль инвестирования подразумевает в первую очередь сохранение капитала, на втором месте – его приумножение.**

**То есть вы – консерватор, но с элементами рискованного инвестирования?**

– Объясняю свою позицию. Вложенный в инвестиционный проект рубль дает два на выходе в течение определенного времени. Речь идет о недвижимости, приносящей рентный доход. Естественно, существуют риски снижения стоимости объекта недвижимости и изменения рентного дохода. Но эти две величины можно просчитать.

**– Куда вы направляете прибыль, полученную от сдачи недвижимости в аренду?**

– В большей степени на строительство новых объектов. Естественно, формируется резервный фонд на различные непредвиденные обстоятельства.

**– То есть инвестируете в основном в недвижимость?**

– Да.

**– Геннадий Владимирович, вы сами сказали, что цены на московскую недвижимость достаточно высокие и риски существенны. Как это понимать?**

– Я не сказал, что мы инвестируем в московскую недвижимость. В основном вкладываем в Подмосковье. Там проще во многих отношениях. Рентабельность, конечно, ниже, но там меньше и затраты, и период окупаемости, и су-

щественней подушка безопасности (с точки зрения снижения цен). Подмосковный рынок недвижимости пока не такой насыщенный. Московский рынок, конечно, самый «аппетитный», но здесь слишком много бюрократических, административных и прочих барьеров, которые тяжело преодолевать. Слишком сложная система. Многие инвесторы сейчас ищут направления вложения капитала за пределами Москвы, что рано или поздно негативно скажется на Москве. Общий механизм строительства сложный, дорогостоящий, ненадежный, непредсказуемый. Кроме всего прочего, в Москве образовалась система своих компаний, получающих предпочтение. Я знаю компании, покинувшие Москву и сейчас ведущие серьезные инвестиционные проекты в Европе. Строят в Испании, Германии, Восточной Европе, Средиземноморье, в Греции. Там оказалось все гораздо проще, стабильнее, спокойнее, безопаснее, хотя сами руководители живут и работают в Москве.

**– В каких странах, кроме России, вы осуществляете инвестиционные проекты?**

– Есть небольшой проект в Болгарии.

**– На какой период вы инвестируете?**

– На несколько лет.

**– Минимальный срок – года 3–4?**

– Примерно 5–6 лет. Отсюда можно рассчитать годовую доходность – от 15 до 20 %.

– **Эта доходность вас устраивает?**

– Вполне.

– **Есть ли у вас личная методика инвестирования?**

– Такой методики у меня нет.

– **Вы делегировали управляющей компании все инвестиционные решения?**

– Да.

– **Какой совет вы могли бы дать начинающим инвесторам?**

– Не начинайте с больших объектов. Обкатайте всю технологию, процедуры – бюрократические и технические. Найдите слабые места в менеджменте, определите и выявите возможные риски. После успешной реализации небольших проектов, получив опыт, переходите на более крупные объекты. Очень плохо, когда начинают страдать гигантоманией. Тогда ничего хорошего не получится.

– **Есть ли у вас четкая структура инвестиционного портфеля, то есть разбивка его на рискованные и безрисковые инструменты?**

– Такого нет.

**– Ваша первая инвестиция?**

– Первая инвестиция – маленький домик на Большой Коммунистической улице, купленный под отдел кадров. Взяли в запущенном состоянии, сделали ремонт и получился вполне приличный офис.

**– Ваша худшая инвестиция?**

– Худшая инвестиция – в акции банка, которые нам отдали за долги.

Промучились с этим банком несколько лет, потом продали, не окупив свои вложения.

**– Ваша лучшая инвестиция?**

– Наверное, выкуп дома – штаб-квартиры нашей компании. Дом покупали в заброшенном состоянии. Сейчас после проведения реконструкции это красивое здание с существенной рыночной стоимостью.

**– Это на Большой Коммунистической?**

– Да.

**– Отказались бы вы от инвестирования в различные активы в обмен на гарантированную приемлемую доходность в долгосрочном плане?**

– Я бы не отказался. Мне нравится созидать, чтобы были видны результаты труда. Пока есть силы, буду делать полезные для общества вещи. В нашем случае – строительство.

**– Закладываете ли вы возможные убытки – минимальный или максимальный процент – до принятия окончательного решения относительно инвестирования денежных средств?**

– Про убытки ничего не могу сказать.

**– Прогнозируете вы развитие своих проектов?**

– Мы всегда просчитываем наихудший вариант с учетом задержек, отсрочек, срывов. Если мы планируем сдавать недвижимость в аренду, то в бизнес-план закладываем минимальную арендную плату. В качестве источников финансирования предпочитаем максимально использовать собственные средства. Внешнее финансирование привлекаем в ограниченном размере, чтобы доходы от других видов деятельности могли покрыть проценты по кредиту и заемные средства. Один раз я залез в долг. Потребовались огромные усилия, чтобы его отдать. Я с тех пор беру в долг только то, что могу отдать. Я понимаю, что в этом случае темпы инвестиционного процесса снижаются, но и риск существенно уменьшается.

**– Вы с кем-нибудь советуетесь на стадии принятия**

## **инвестиционного решения?**

– Конечно, советуюсь. У нас есть группа профессионалов высокого класса, принимающих значительную часть инвестиционных решений.

## **– Участвуют ли ваши родственники в разработке бизнес-планов?**

– Этим занимается моя команда.

## **– Кого вы считаете портфельным инвестором?**

– Мне трудно дать правильный ответ. Дилетантски представляю.

## **– В чем, на ваш взгляд, основная сложность принятия инвестиционного решения, сложность выбора объекта инвестирования?**

– Предвидеть все риски и в долгосрочном плане просчитать рентабельность данного объекта. Сложно предвидеть все факторы, влияющие на успешность инвестиций. Например, строится торговый центр, а рядом появляется гипермаркет. Ситуация не из приятных.

## **– Ваше преимущество состоит в учете конкуренции?**

– Преимущество нашей команды в опоре на собственные силы. На проекты, которые нам не по силам, мы не замахиваемся.

ваемся. Делаем то, что можем реализовать.

**– Как вы оцениваете перспективы мировой экономики?**

– Рынок ценных бумаг растет гораздо быстрее, чем рынок реальных активов. В результате чего надуваются некие пузыри. Возможны кризисные явления на мировых финансовых рынках. Если компания растет в год на 10 %, а стоимость акций увеличивается на 40 %, то совершенно очевиден разрыв между реальной стоимостью компании и стоимостью ее акций. Пока не случилась какая-то ситуация – все спокойно, спекулянты играют. Но как только что-то начнет происходить, возможен либо обвал, либо кризис фондового рынка.

**– Как вы оцениваете перспективы российской экономики?**

– Наша экономика могла бы быстро расти при нормальной экономической политике. Сегодня она растет значительно медленнее потенциальных возможностей. Необходима взвешенная государственная программа развития.

**– Ваше мнение относительно девальвации доллара?**

– Это игра крупнейших мировых игроков – США и Европы, вряд ли даже Японии. Америке нужно «отбить» определенные затраты на войну в Ираке, на содержание войск и прочее. Европу это пока устраивает. Я сильно сомневаюсь в

девальвации доллара; американская экономика доминирует. Штаты в любой момент могут укрепить свою валюту.

**– Ваше мнение относительно цен на нефть в долгосрочном плане?**

– Они будут падать ниже 45–40 до уровня 35–36 долл, за баррель. Вряд ли ниже 30–32.

**– Влияет ли Россия на цены на нефть?**

– В какой-то мере влияет, но не доминирующим образом.

**– Ваше мнение относительно проводимого экономического курса правительства РФ?**

– Сейчас у российского правительства огромные возможности, благоприятный конъюнктурный период. В такой ситуации требуется вкладывать в инфраструктуру, транспортные и иные коммуникации. Это не сделано. Нужно проводить политику отмены, снижения таможенных пошлин на технологическое оборудование. К сожалению, этого не сделано. Момент упущен. Хотя и сейчас можно что-то сделать. Боюсь, что четкого представления, что должны были сделать, нет.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.