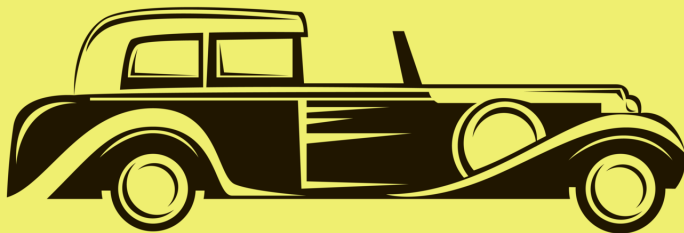


КРАТКОЕ
СОДЕРЖАНИЕ

АЛЬФРЕД СЛОУН



МОИ ГОДЫ В GENERAL MOTORS



MYBOOK

Евгения Чупина
Краткое содержание «Мои
годы в General Motors»
Серия «Краткое содержание»

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=40203715

Мои годы в General Motors:

Аннотация

Этот текст – сокращенная версия книги «Мои годы в General Motors». Только самое главное: идеи, техники, ключевые цитаты.

Альфред Слоун в своей книге проводит читателя через основные моменты развития корпорации General Motors. Он рассказывает о ключевых проблемах, которые сопровождали становление современной компании; повествует об этапах падений и взлетов, главных лицах предприятия. Автор передает свой опыт руководства гигантской структурой и разработки политики управления, которая стала фундаментом успеха General Motors. На страницах издания представлены основы финансовой доктрины и бонусного плана для сотрудников. Читатель может изнутри увидеть драматические события, происходившие в фирме. Произведение уже на протяжении нескольких десятилетий считается классикой бизнес-литературы.

С материалом стоит ознакомиться всем руководителям, менеджерам и людям, интересующимся историей автомобильной промышленности.

Напоминаем, что этот текст – краткое изложение книги «Мои годы в General Motors»

Содержание

Введение	5
Часть первая	7
Прекрасная возможность (начало)	7
Прекрасная возможность (окончание)	9
Конец ознакомительного фрагмента.	10

Мои годы в General Motors

Введение

Книга Альфреда Слоуна охватывает период с 1908 по 1956 год – время активного развития крупной мировой промышленной компании General Motors. Автор посвятил работе в этой корпорации 45 лет, всего он трудился в автомобильной сфере 65 лет.

Основные части произведения:

- перечисление ключевых направлений развития General Motors;
- главные концепции управления в области организации производства и финансов;
- процедура создания иностранных филиалов;
- взгляд и методы на реализацию оборонных заказов;
- способы мотивации сотрудников.

Альфред Слоун описывает бизнес с логической точки зрения, высказывая идеи, лежащие в основе руководства корпорацией, не забывает про историю. Подобный подход позволил вместить большое количество информации в ограниченный объем книги, создать у читателя четкое представле-

ние о GM.

Часть первая

Прекрасная возможность (начало)

Компания General Motors была основана Уильямом Дюрантом в 1908 году. В это же время Генри Форд анонсировал выпуск автомобиля Ford Model T. Эти выдающиеся личности отличались воображением, смелостью и способностью прогнозировать ход событий. Они принадлежали к «индустриалистам» и вдохнули новую жизнь в свои корпорации, но пропагандировали разные философские подходы и точки зрения: Дюрант был приверженцем децентрализации, а Форд – централизации. GM удалось добиться престижа за счет участия в управлении банковской компанией: старые задолженности погасили размещением ценных активов на 15 миллионов долларов. В результате средств на развитие осталось недостаточно. В 1911 году Дюранта отстранили от должности в GM.

Через несколько лет, после возвращения Дюранта, сфера деятельности компании значительно расширилась. Он приобрел Chevrolet, купил холодильные и тракторные производственные мощности, организовал открытие ряда филиалов, образовал отделы, производящие запасные детали, создал потребительское финансирование. На приобретенные ресур-

сы ушел огромный бюджет, окупить который в ближайшем будущем не представлялось возможным. Но из грозившего кризиса предприятие вышло мощной корпорацией, которую мы можем сегодня наблюдать.

Прекрасная возможность (окончание)

Альфред Слоун родился в штате Коннектикут в 1875 году. Он был старшим среди пяти детей. Отец продвигал оптовую торговлю сигар, кофе и чая, один дед был методистским священником, другой – учителем. Совершеннолетие автора наступило одновременно с бумом автомобильного бизнеса в Америке. Он поступил в Массачусетский технологический институт, который закончил в 1895 году по специальности «Электротехника». Первая компания, в которой он работал, называлась Nuatt. Производство выпускало шариковые подшипники – компоненты для автомобилей. Это стало переходным мостиком Слоуна в автомобильную сферу.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.