

Наталья Чечкина

# Технология контроля



**ФИНАНСОВ**  
**микробизнеса**

Наталья Чечкина

**Технология контроля  
финансов микробизнеса**

«Издательские решения»

**Чечкина Н.**

Технология контроля финансов микробизнеса / Н. Чечкина —  
«Издательские решения»,

ISBN 978-5-00-507727-1

Что самое трудное в управлении бизнесом? Это отсутствие знаний, куда и как «текут» деньги. Эта книга о том, как самостоятельно научиться проводить финансовый анализ и овладеть технологией контроля за финансовыми потоками.

ISBN 978-5-00-507727-1

© Чечкина Н.  
© Издательские решения

# Содержание

Предисловие	6
Конец ознакомительного фрагмента.	8

# **Технология контроля финансов микробизнеса**

**Наталья Чечкина**

© Наталья Чечкина, 2019

ISBN 978-5-0050-7727-1

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

## Предисловие

Начну с небольшого предисловия. Занимаясь несколько лет бизнесом, первые годы я предполагала, как и многие предприниматели, что достаточно иметь бухгалтера, который сведет все данные о финансовой деятельности в бухгалтерские формы и сдаст отчетность. Покажет мне, руководителю, ряд важных показателей – выручка, расходы, прибыль и насчитает размер налогов. Моя задача все своевременно оплатить и дальше работать над процессом увеличения выручки, стремясь как можно больше продать.

Каждый предприниматель в процессе ведения бизнеса понимает, что нужно решать сразу несколько задач для увеличения прибыли:

- иметь низкие закупочные цены;
- подороже продать;
- побольше клиентов найти;
- сократить транспортные расходы;
- оптимизировать фонд заработной платы;
- и все задаются вопросом – как снизить налоги?

Так вот, последний вопрос я всегда задавала бухгалтерам. Анализируя показатели разных лет, я видела практически всегда одну и ту же картину – дороже продашь товар, значит, больше налогов заплатишь; дешевле купишь товар у поставщика, снова на налоги попадаешь. И вопрос мой звучал следующим образом: «Как оптимизировать налогообложение?». После этого вопроса, не получив вменяемого ответа, мне приходилось менять бухгалтера.

Но, однажды, мне повезло встретиться с бухгалтером, который имел специальное образование и сам владел торговым бизнесом. Он понимал, откуда что «растет». Некоторые ответы на свои вопросы я получила, но не на все. И поняла, что бухгалтерия – это только часть финансовой работы предприятия, а вторая и, пожалуй, не менее важная – это финансовый анализ и финансовое планирование. Так как я всегда мечтала получить финансовое образование, решила воплотить свою мечту в жизнь и начала активно обучаться из разных источников, а затем поступила в институт. На своем предприятии, я уволила очередного бухгалтера, который не мог ответить на мой вопрос, и бухгалтерию стала вести сама.

Уже за время обучения я сделала ряд важных мероприятий, которые основывались на уже полученных результатах финансового анализа. Своевременно и выгодно продала один бизнес. Закрыла один нерентабельный бизнес. Помогла нескольким предпринимателям выйти «сухими из воды» при критическом состоянии бизнеса; кому-то помогла вовремя остановиться, пока не перешел в категорию критического финансового состояния. Но сейчас не о том, какая я умная, а о финансистах (экономистах) вообще и финансах в частности.

Для общего понимания: бухгалтер – это специалист, который ведет статистику ваших уже сделанных финансовых действий. Он просто собирает и аккумулирует все данные по закупкам, продажам, движению денег и т. д. в одном месте и выдает полученный результат в форме отчетов. А экономист – это финансовый специалист, который помогает планировать предстоящие закупки, продажи, движение денег и т.д.; а после анализирует, насколько экономическая деятельность предприятия была эффективной. И помогает найти ответ на вопрос: «Что нужно сделать для улучшения этих показателей? И как оптимизировать налоги?». Финансист (экономист) помогает предпринимателю найти финансовые «дыры», избавиться от, так называемых, «финансовых вирусов». Экономисты, так же, как и бухгалтеры на крупных предприятиях имеют специализации (экономист по труду, экономист аналитик, экономист менеджер и т.д.). Но в малых предприятиях все участки выполняет один специалист. И кстати, это даже эффективней, так как он объединяет все данные и владеет всей информацией, что дает возможность делать более точные и оперативные выводы. В среднем по Москве на 2018—2019 гг

заработная плата рядового специалиста, занимающегося только одним направлением в экономике составляет 35—40 000 рублей. Более опытный уже получает 60 000 руб. У финансового директора уровень зарплаты выше 60 000 руб, все зависит от региона и размера компании. Если сравнить с бухгалтером, то зарплаты примерно одинаковые. Для чего я привела эти цифры? Чтобы было понятно, как дорого стоит работа с финансами предприятия, если вы желаете продвигать свой бизнес. Но для малых предприятий, особенно для микропредприятий, целесообразно пользоваться услугами финансистов периодически. То есть не платить зарплату за каждый день работы, а нанимать на выполнение определенного участка, например, раз в квартал, после сдачи отчетности. И тогда это существенная экономия на расходах. Но результат окупиться. Кстати, одной из главных проблем бизнеса сегодня, и об этом говорят многие аналитики – это финансовая безграмотность и отсутствие на предприятиях специалистов финансистов. А по отсутствию такого специалиста можно оценить и самого предпринимателя, его степень финансовой грамотности (если только предприниматель сам не имеет экономическое образование).

К сожалению, малый бизнес сегодня редко может себе позволить такую роскошь и иметь штат финансовых специалистов разной направленности. И это достаточно объективный фактор, который сформировался по ряду экономических факторов рыночной системы в нашей стране. Отсюда напрашивается вопрос: «А как же решить задачу финансового прогнозирования и анализа перспектив развития предприятия?» Именно решение части этой задачи делает содержание настоящей книги.

Как это возможно?

Структура книги имеет методическую форму. Я постаралась изложить технологию анализа финансов предприятия достаточно простым языком. В книге приведены таблицы, формулы, даны пояснения, в конце размещены приложения – практические формы отчетности, которыми предприниматель пользуется постоянно. Если следовать рекомендациям и использовать книгу, как методическое пособие, то при небольших оборотах, финансовый анализ сможет сделать и сам владелец бизнеса. Если же в штате есть бухгалтер, то можно предложить ему делать анализ за небольшую доплату. Согласитесь, что это удобно.

Хочу уточнить, что книга рассчитана на микропредприятия – индивидуальных предпринимателей (ИП) и общества с ограниченной ответственностью, в которых применяется упрощенная система налогообложения и единый налог на вмененный доход.

Предприниматели знают, что у нас достаточно часто меняются формы отчетности, но система финансового анализа неизменна. Даже, если форма отчетности несколько измениться с течением времени, то пользуясь принципом расчетов не сложно определить алгоритм действий для получения нужных показателей. Пока это не совсем понятно, поэтому предлагаю, начать изучение книги и тогда все встанет на свои места.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.