



Outliers. The story  
of success  
Malcolm Gladwell

# Гении и аутсайдеры

Почему одним все,  
а другим ничего

Малкольм Гладуэлл

Smart Reading. Ценные идеи из лучших книг

Smart Reading

**Ключевые идеи книги:  
Гении и аутсайдеры.  
Почему одним все, а другим  
ничего. Малкольм Гладуэлл**

«Смарт Ридинг»

2020

## Smart Reading

Ключевые идеи книги: Гении и аутсайдеры. Почему одним все, а другим ничего. Малкольм Гладуэлл / Smart Reading — «Смарт Ридинг», 2020 — (Smart Reading. Ценные идеи из лучших книг)

Этот текст – сокращенная версия книги Малкольма Гладуэлла «Гении и аутсайдеры. Почему одним все, а другим ничего». Только самые ценные мысли, идеи, кейсы, примеры. О книге Книга «Гении и аутсайдеры» Малкольма Гладуэлла анализирует феномен успешных людей и неудачников. Говорят: «Бедность – это состояние ума». Автор этого исследования считает, что жизненное благополучие базируется вовсе не на интеллектуальных способностях. Оно складывается из многих факторов, главный из которых – трудолюбие. Здесь собраны парадоксальные факты. Почему подавляющее большинство успешных хоккеистов рождаются в январе, феврале или марте? Что сделало «Битлз» величайшей рок-группой? Почему азиаты успешны в математике и как тяжелый физический труд, которым были заняты поколения уроженцев Южного Китая, отражается сегодня на их потомках. Большинство историй поддержаны интересной статистикой и любопытными наблюдениями за разными социальными слоями общества в поисках разницы между ними. Зачем читать

- Узнать, как события, происходившие в жизни прапрадедов, могут повлиять на наш сегодняшний успех.
- Ознакомиться со статистикой, которая ясно определяет разницу между людьми успешными и неудачниками.
- Поспорить или согласиться с автором, который выдвигает парадоксальные объяснения многих событий в жизни каждого человека.

Об авторе Малкольм Гладуэлл – ведущий журналист газеты Washington Post и журнала The New Yorker. Входит в число 100 самых влиятельных бизнес-мыслителей современности. Ведущий популярного подкаста Revisionist History. Обладает редким талантом подать известное с неожиданного ракурса. Его работы – это интеллигентная публицистика, суть которой, по его мнению, заключается в следующем: «Я просто разговариваю со многими людьми, слоняюсь по библиотекам, сую свой нос повсюду и надеюсь, что найду что-нибудь интересное».

© Smart Reading, 2020

© Смарт Ридинг, 2020

# Содержание

Успех: случайность или закономерность?	7
Сила обстоятельств	8
Конец ознакомительного фрагмента.	10

# **Краткое содержание книги: «Гении и аутсайдеры. Почему одним все, а другим ничего». Малкольм Гладуэлл**

Оригинальное название:

**Outliers. The story of success**

Автор:

**Малкольм Гладуэлл**

Тема:

**Успешность**

Правовую поддержку обеспечивает юридическая фирма AllMediaLaw

[www.allmedialaw.ru](http://www.allmedialaw.ru)

## Успех: случайность или закономерность?

Книга «Гении и аутсайдеры: почему одним все, а другим ничего» интересна, прежде всего, нестандартным подходом к феномену успеха. Путь к богатству, славе и признанию у каждого свой. Он складывается из череды случайностей, трудолюбия и таланта. Что бы ни говорили бизнес-тренеры, успех во многом зависит от удачи: нужно родиться в нужное время – год и даже месяц рождения имеют огромное значение, в правильной семье, стране и городе, а потом замечать и использовать шансы, которые появляются в жизни. С точки зрения Гладуэлла, правильная семья не обязательно должна быть богатой, удачный для рождения год может оказаться одним из самых трудных и голодных в истории, а жизненные трудности и проблемы в начале карьеры нужно воспринимать как подарок судьбы.

Автор знакомит читателей с гипотезами о том, что культурные особенности пилотов могут привести к авиакатастрофам, что атмосфера отдельного взятого города может оказывать терапевтический эффект на его жителей, а любовь хозяина к рабыне может обернуться разнообразными преимуществами для их потомков. Эти гипотезы совсем не похожи на научные, однако рациональное зерно в них есть.

Язык изложения и структура книги делают ее более похожей на увлекательный роман, чем на традиционную нон-фикшн книгу. Однако «Гении и аутсайдеры» заставляет посмотреть на многие вещи и явления под другим углом и задуматься, правильно ли мы живем, воспитываем детей и строим карьеру. Кроме того, многочисленные истории успеха людей, проанализированные автором, делают книгу отличным мотиватором.

## Сила обстоятельств

В последнее время биографические книги и статьи стали не просто последовательным жизнеописанием, а восхвалением уникальных личностных качеств того или иного выдающегося человека. Только не умеющий читать не знает, что Стив Джобс отличался маниакальным стремлением к простоте во всем, а Майк Тайсон – невероятной агрессивностью. При этом мало кто задумывается над тем, что, возможно, мы никогда не услышали бы о Джобсе, если бы его растили биологические родители вдали от Кремниевой долины. И неизвестно, стал бы Майк Тайсон боксером или нет, если бы рос в более благополучном районе и дружной семье (те, кто знал Майка в детстве, в один голос заявляют о его мягком характере и неумении постоять за себя).

### Родиться в нужное время в нужном месте

Чтобы стать известным футболистом, недостаточно родиться в Бразилии, а канадское гражданство не обязательно откроет путь в НХЛ. Однако если будущему хоккеисту посчастливилось родиться в Канаде, к успеху его может приблизить удачный месяц рождения.

*Оптимальными месяцами рождения для будущих хоккеистов являются январь, февраль и март. Чем ближе день рождения к началу года, тем больше шансов на успех. Оказывается, у 40 % игроков сильнейших канадских взрослых, юношеских и детских хоккейных команд дни рождения в январе, феврале и марте, у 30 % – между апрелем и июнем, у 20 % – между июлем и сентябрем и только у 10 % – в последние месяцы года.*

Такая ситуация никак не связана с астрологией, нумерологией и фазами Луны. Просто набор в хоккейные группы завершается к концу календарного года. Если ребенку исполняется 10 лет 30 декабря, он попадает в группу десятилеток, а если его день рождения 2 января, он тренируется с девятилетками. В этом возрасте разница в год критична – в течение 12 месяцев значительно увеличиваются рост и вес и улучшается координация движений. В результате такого отбора самые старшие (а значит, ловкие и рослые) юные игроки считаются наиболее талантливыми. Они попадают в детские клубные команды, с ними занимаются лучшие тренеры, в течение сезона они участвуют в большем количестве матчей и тренируются в 2–3 раза больше, чем их менее удачливые сверстники. Через 4–5 лет незначительное отличие в возрасте перерастает в огромную пропасть в уровне игры благодаря более качественному обучению, более интенсивным тренировкам и игровой практике. Перед успешным подростком открываются перспективы большого спорта.

*Анализ состава спортивных команд по другим видам спорта в разных странах лишь подтвердил гипотезу о влиянии месяца рождения на дальнейшую карьеру. Отбор в детские футбольные команды в Англии заканчивается к 1 сентября, а большинство футболистов английской Премьер-лиги родились в осенние месяцы. Похожая статистика в чешском хоккее, европейском футболе и американском бейсболе.*

Роберт Мертон<sup>1</sup> называл такую ситуацию самоисполняющимся пророчеством – когда неверное определение влечет за собой обстоятельства и поведение, превращающие это определение в реальность. Мертон также использует термин «эффект Матфея» по аналогии с Новым

---

<sup>1</sup> Роберт Мертон (1910–2003) – известный американский социолог, основатель структурного функционализма.

Заветом: «Ибо кто имеет, тому дано будет и приумножится, а кто не имеет, у того отнимется и то, что имеет». Эффект Матфея проявляется при наличии трех факторов: разделения, распределения и дифференцированного опыта. Решение об отборе игрока в группу принимается, когда он находится в юном возрасте; затем «способные» отделяются от «неспособных», и «способные» (то есть те, кто родился в дни, наиболее близкие к дате окончания отбора) получают решающее преимущество.

*Эффект Матфея работает не только в спорте. Нередко родители раньше срока отдают в школу детей, умеющих читать и считать. Часто такие дети хуже адаптируются к школе, и со временем разница в несколько месяцев не сглаживается, а усугубляется. В американских колледжах студенты, относившиеся к младшей части класса в школе, составляют всего 11,6 %.*

Приведенные выше примеры демонстрируют, что самый способный и целеустремленный человек может так и не получить возможность проявить себя лишь из-за того, что родился не в том месяце. Единственный выход – запретить любые тестирования и отборы, по крайней мере, до достижения ребенком десятилетнего возраста.

### **Благоприятные возможности**

Случается, что ребенок рождается «с серебряной ложкой во рту», с младенчества его окружают лучшие гувернантки, затем он поступает в элитную школу, после которой с высокой вероятностью продолжает образование в престижном университете, а в результате он становится заурядным неудачником, способным только проматывать наследство. В то же время его ровесник из менее благополучной страны, который вынужден работать с ранних лет из-за того, что родители едва сводят концы с концами, может стать богатым и знаменитым.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.