

ОЛЬГА ГАНЮШКИНА АНАСТАСИЯ ПЕРЕВАЛОВА

БУХГАЛТЕРИЯ АДА СЛУШАЕТ



12+

Ольга Ганюшкина
Бухгалтерия Ада слушает

«Автор»

2021

Ганюшкина О. С.

Бухгалтерия Ада слушает / О. С. Ганюшкина — «Автор», 2021

Наша книга о современном российском малом бизнесе, о бизнесменах и директорах, бухгалтерах, налогах и федеральной налоговой службе. В ней нет сюжета, это сборник небольших зарисовок и наблюдений, изложенных с юмором, в легкой и непринужденной манере, без заумных речей и терминов. Из нее вы узнаете, как реально живут и ведут дела предприниматели, с какими проблемами сталкиваются и как их решают. Будет интересна всем, кто так или иначе связан с предпринимательством.

© Ганюшкина О. С., 2021

© Автор, 2021

Содержание

| | |
|--|----|
| Предисловие | 5 |
| Словарь используемых терминов и сленга | 6 |
| Глава 1. Гена и учер | 10 |
| Девяностые: вот откуда ноги растут | 11 |
| 10 вредных советов для генерального директора | 12 |
| Генеральный директор: инструкция по эксплуатации | 13 |
| Тест на определение типа предпринимателя | 17 |
| Глава 2. Бизнес – шмизнес | 20 |
| Чистые активы | 21 |
| Управленческий учет | 22 |
| Коронавирусный кризис, часть 1 | 23 |
| Кулацкие бабы | 25 |
| Фейк-экономика | 26 |
| Коронавирусный кризис, часть 2 | 28 |
| Конец ознакомительного фрагмента. | 29 |

Ольга Ганюшкина, Анастасия Перевалова

Бухгалтерия Ада слушает

Предисловие

Здравствуйте.

Давайте знакомиться. Мы – Ольга Ганюшкина и Анастасия Перевалова, профессиональные бухгалтеры, управляем собственными небольшими бухгалтерскими фирмами. Между нами несколько тысяч километров и четыре часовых пояса. Мы никогда не видели друг друга в реале. Как нас черти сподобили книжку написать? А вот слушайте.

Мы познакомились в Фейсбуке в группе Налоговых консультантов два года назад. Нашли столько много общего, даже прямых совпадений, что создали свою страницу и стали писать под единым псевдонимом «Бухгалтерия Ада слушает». О своей бухгалтерской жизни, с юмором. Ну вот такие мы, кто-то плачет и жалуется на тяжелую долю российских бухов, а мы смеемся.

Бухгалтеры народ серьезный, наш веселый ржач не заценили. Вобщем закидали нас валенками и прогнали из профессиональной группы. Ну и ладно, из одной группы прогнали, зато сразу приняли в другую.

Через какое-то время люди стали писать в коментах «пишите книгу» и «надо издаваться». Мы подумали, почему нет?

В книге нет единого сюжета. Это сборник маленьких историй, происходивших с каждой из нас в разное время. По понятным соображениям, ход событий слегка изменен, часть подробностей является художественным вымыслом, все совпадения случайны.

Словарь используемых терминов и сленга

А

Арбитражный управляющий – назначаемый судом временный руководитель организации, признанной банкротом, задача которого удовлетворить заявленные требования кредиторов путем розыска и реализации имущества банкрота.

Айнене – (сленг) ИНН или идентификационный номер налогоплательщика.

Алкоголька – (сленг) алкогольная декларация.

Б

Бабки, бабло, баблищце – (сленг) деньги.

Безнал – деньги на расчетном счете в банке

Белые – деньги или документы, попадающие в базу налогообложения и официальную отчетность.

Бенефициар – реальный, но иногда теневой, руководитель и собственник бизнеса.

Беня – (сленг) бенефициар.

Бух, бушка – (сленг) бухгалтер.

В

Вася, вышка – (сленг) высший арбитражный суд.

Выездная – (сленг) выездная налоговая проверка. Изначально затевалась как одна из мер налогового контроля. Однако очень скоро превратилась в оружие массового поражения, так как после ее проведения предприятие как бизнес прекращает существовать. На дату создания книги «средний чек» выездной составляет 20 млн.руб.

Выездники – (сленг) сотрудники отдела выездных налоговых проверок налоговой инспекции.

Г

Гена – (сленг) это не мужчина по имени Гена, это генеральный директор.

Генподрядчик – генеральный подрядчик по договору.

Главбух, главбушка – (сленг) главный бухгалтер.

Гном – (сленг) номинальный, или фиктивный, директор или учредитель.

Голова – (сленг) главный офис компании.

Д

Дебиторка, кредиторка – (сленг) задолженность кого-то перед нами и задолженность наша перед кем-то.

Декла – (сленг) налоговая декларация.

Доверка – (сленг) доверенность.

Докумасы, доки – (сленг) документы.

Дробление бизнеса – разделение одного бизнеса на несколько юридических лиц и ИП с льготными системами налогообложения с целью ухода от общей системы налогообложения и снижения налоговой нагрузки. Запрещена законодательно с 2018 года.

Дт Кт – (сокр.) обозначения дебета и кредита в проводках, если вы не бухгалтер, то пропустите этот текст.

Е

ЕГРИП – единый государственный реестр индивидуальных предпринимателей, содержит всю информацию об ИП.

ЕГРЮЛ – единый государственный реестр юридических лиц, содержит всю информацию об организациях.

Енот – (сленг) нотариус.

З

Отксерить, отксерачить – (сленг) сделать копию на бумаге.

Отсканить – (сленг) сделать электронную копию.

П

ПБУ – положение о бухгалтерском учете. Существует порядка 20 ПБУ обо всех участках бухгалтерского учета. Есть ПБУ, применение которых необязательно для малого и микробизнеса.

Первичка – (сленг) бухгалтерские бумажные документы с синими печатями и подписями.

Покупной, бумажный или рисованный НДС – (сленг) счета-фактуры с выделенным НДС без реальной сделки, только документы. Используются для предъявления к вычету и уменьшения налога к уплате. Предусмотрена уголовная ответственность как для исполнителей, так и для заказчиков.

Помойка – (сленг) фирма, созданная для приема НДС с обнальных контор. Принимает на себя весь НДС к уплате, но не платит его. Создается максимум на два квартала, после чего бросается.

Р

Раскоряка – (сленг) антистеплер.

С

Сальдо, обороты, субконто, проводка, сторно, счет, субсчет – бухгалтерские термины, если вы не бухгалтер, то пропустите этот текст.

Сделать на коленке – (сленг) сделать бухгалтерский документ и/или отчет вручную на бумаге и с калькулятором.

Сговнякать – (сленг) сделать быстро и возможно неправильно.

Субподрядчик – подрядчик, исполняющий часть работ по договору генеральному подрядчику.

Субчик – (сленг) субподрядчик.

Субсидарка – (сленг) субсидиарная ответственность, это административная, уголовная и материальная ответственность перед кредиторами.

Солидарка – (сленг) солидарная ответственность, это административная, уголовная и материальная ответственность перед кредиторами.

СЧФ – (сленг) счет фактура.

Т

ТКС – телекоммуникационные каналы связи. Электронный способ связи с налоговым органом с применением ЭЦП (электронной цифровой подписи).

Треба – (сленг) требование, выставленное налоговым органом директору компании, о предоставлении документов, пояснений, об устранении ошибок и расхождений в декларациях, и об уплате налогов и санкций. Имеет довольно короткий срок исполнения и подтверждения. Обязательно к исполнению. Из-за сбоев ПО ФНС иногда бывают совершенно бредовые.

У

Уголовка – (сленг) наказание в соответствии с Уголовным кодексом.

УСН или УСНО или упрощенка – вторая базовая система налогообложения, освобождает от уплаты НДС и налога на прибыль. Считается льготной, так как проще вести учет и значительно меньше налоговая нагрузка.

Уточненка – (сленг) уточненная налоговая декларация.

Учер – (сленг) учредитель, или еще говорят участник, юридического лица – ООО, АО и т.д.

Ф

Физик – (сленг) нет, это не учитель физики, это физическое лицо, в том смысле, в котором используется в действующем законодательстве. Это обычные люди и индивидуальные предприниматели (ИП).

Финик – (сленг) финансовый директор.

ФНС и ИФНС – федеральная налоговая служба и инспекция федеральной налоговой службы.

Ч

Черные – деньги или документы, не попадающие в базу налогообложения и официальную отчетность. Чаще всего кардинально меняют выводы о финансовом состоянии бизнеса, сделанные на базе «белой» бухгалтерии.

Черный нал – (сленг) наличные деньги, выведенные из-под налогообложения в целях ухода от налогов.

Чпокалка – (сленг) степлер.

Ю

Юрик – (сленг) и это тоже не мужчина по имени Юрий, это юридическое лицо – ООО, АО и т.д.

Глава 1. Гена и учер



Начнем говорить о самых главных людях в жизни бухгалтера, об основных генераторах проблем и хаоса – генеральных директорах и учредителях. Что бы мы без них делали? Умерли бы от скуки.

Девяностые: вот откуда ноги растут

Есть такие предприниматели, которые начинали свой бизнес в 90-е, и манеры у них остались с тех времен. Это те, которые привыкли работать грубо в обход законов.

Раньше налоговая не была так оснащена всякими штучками типа АСК НДС, электронной отчетности, и доступа к банковским счетам – интернета не было. Рисовали НДС и выводили в черный нал все, кому не лень. Цепочки НДС обрывались сразу на первом уровне, все равно концов не найдешь. Поймать за руку нарушителя было нереально.

Вообще была преференция для вновь созданных фирм. Они не платили налог на прибыль первые три года. Понятно, почему фирмы в те времена существовали не больше трех лет. Директора ответственности не несли, фирмы можно было бросать. Но чаще их сливали на одну фирму-помойку с директором из Зимбабве. В итоге в помойке подотчет на дватцать лямов, громадная дебиторка, аховая кредиторка, и никто слово не скажет, так как не найдет кому сказать. Ответственность учера ООО-шки в пределах уставного капитала 10 тысяч рублей.

А теперь директора и учредители несут субсидиарную ответственность. В законе появилось понятие «контролирующее должника лицо (КДЛ)».

К субсидиарной ответственности за непогашенные долги компании-банкрота могут привлечь главного бухгалтера, финансового директора и других должностных лиц. Под определение КДЛ может попасть любой человек, на которого покажут пальцем, и ему придется доказывать свою невиновность. Презумпция невиновности не работает.

Налоговики могут кого угодно объявить КДЛ-ом и назначить субсидиарную ответственность, если после разорения компании и изъятия активов долг еще не погашен. КДЛ-ами могут быть признаны даже лица, с которыми у должника были неформальные отношения, на основании свидетельских показаний должностных лиц компании.

В любой момент ваш банк, с которым вы работаете сто лет, может посчитать вас террористом или пособником террористов, и заблокировать ваши счета. Даже если все операции по расчетным счетам вы будете проводить с легальными целями, для банка вы априори террорист – действует только презумпция виновности. Блокировать банковский счет налогоплательщика можно по одному лишь подозрению, без суда и следствия.

Петлю на шее у бизнеса затянули туже некуда.

90-е прошли, с тех пор многое поменялось, значит и нам надо тоже меняться. Идеальных времен нет.

Надо менять способы ведения бизнеса или уходить, а не плакать, сокрушаясь, что «теперь я не могу брать деньги в подотчет бесконтрольно и перечислять подотчет на карту тещи». Или как так: «НДС к уплате 100 тыщ, раньше я три копейки платил. И вообще налоговики злыдни, придираются ко мне. #Тыжбухгалтер, давай придумай что-нибудь».

Только умный бухгалтер уже давно понял, что если он «придумает», то пойдет по субсидиарке, под уголовку.

10 вредных советов для генерального директора

Сборник вредных советов, составленный по собственным ошибкам и ошибкам наших клиентов, а также руководителей друзей и знакомых.

1. Никогда не регистрируй на себя ООО или ИП

Страшно жить в последнее время. Солидарка, субсидиарка, банкротства, контролирующиеся должника лица – брррр... И налоговая совсем озверела. Оно тебе надо? Вон у тебя сосед Петрович, алкаш, нигде не работает, и детей четверо. На него регистрируй контору, ему ничего не будет.

2. Никогда не нанимай грамотного буха

Грамотные, они вообще ничерта не соображают. Им лишь бы отчетность вовремя сдать. Будут тебе только палки в колеса ставить и жизни учить. Бери в бухи тещу, она 20 лет в ОРСе кассиром проработала, всю эту кухню как свои пять пальцев знает. И жена не будет плешь грызть, что за бух там у тебя. Дело говорю.

3. Поменьше бумажек

Столько денег уходит на всю эту бюрократию – бумагу, принтеры с картриджами. Толку ноль от них. Вон у тебя свояк юристом трудится в строительной конторе. Вечно судится со всеми, бегаёт по судам с чемоданом бумажек. И что? Я так понимаю, если тебя кто кинуть собрался, то кинет обязательно, хоть стопитсот бумажек сделай.

4. Не плати сам зарплату

Работники они тупорогие. Только на работу устроился, а уже зарплату давай. Так не пойдет. Пусть он поработает месяц-два-три, а ты посмотришь, нужен тебе такой работник или нет. Плати зарплату авансами. По закону положено в обязательном порядке только авансы платить. Причем, только если работник попросит. А если не просит, то и не плати. Может ему деньги не нужны, ему с тобой работать интересно.

5. Всегда бери предоплату

Заказчики вечно норовят с темы спрыгнуть. А ты берешь аванс – и все, он уже никуда не денется. Будет ждать как миленький, пока ты ему не отгрузишь или пока ему не надоест.

6. Бери кредиты и покупай всякое барахло

Бьют – беги, дают – бери. Купи себе машину, большую черную за 15 лямов, на которой только вокруг заправки ездить. И пару КАМАЗов, убитых вхлам, за ящик водки. Наймешь потом двух водил, они тебе их забесплатно сделают, им же работать надо. Купи обязательно катер, на рыбалку с пацанами ходить. И земельный участок, это типа вложение денег, во всех книжках по экономике так написано. Еще купи базу или какой-нибудь недострой. Ты же серьезный бизнесмен, у тебя должно быть до черта всякого такого барахла.

7. Трать деньги налево и направо

Не надо, чтобы деньги на счету без дела валялись. Переводи их сразу себе на карту. Потом кто-нибудь придет к тебе денег просить, а ты такой «а нету денег видишь счет пустой». И вуаля деньги в целостности и сохранности. А так бы потратили на какую-нибудь ерунду типа налогов.

8. Пользуйся услугами обналщиков

Без них работать невозможно – в трубу вылетишь. Налоговая совсем бизнес задавила.

9. Давай взятки и откаты

Иначе будешь как лох с чемоданом бумажек по судам бегать. А так все будет решаться мгновенно и со 100% гарантией.

10. Быстро сматывайся

Как только запахло жареным. В конце концов ты тут вообще никто. А рулил всем воон тот синяк в трениках с пузырями на коленках.

Генеральный директор: инструкция по эксплуатации

Когда я была молодая и дерзкая потомственная каторжанка, увольнялась после каждого годового отчета, напоследок шваркнув стулом об своего директора. Потом я стала старше и умнее, увольняться стала реже, раз в 2-3 года, но теперь раз в год летел в стену сотовый телефон.

Потом я стала еще старше и еще умнее и перестала работать на дядю, открыв свое дело. Ситуация с генами (генеральными директорами) поменялась, гены – нет.

Вопросы и идеи ген, которые бесят меня до сих пор, почему и что делать:

1. «Откуда столько НДС платить??? Я же тебе целую гору чеков принес!!!»

«В чеках нет НДС. Что делать? Ничего. Можно, например, демонстративно сжечь эту гору чеков у него на глазах».

Почему? ПОТОМУ ЧТО В ЧЕКАХ НЕТ НДС. НДС есть в счетах-фактурах. И все.

Тут надо сделать небольшое отступление.

Во всех странах есть налоги, налоговое законодательство и налогоплательщики, которые платят первое, опираясь на второе. Годами, десятилетиями, а кое где уже веками. Пусть оно плохое, устаревшее, с дырками и ошибками. Но оно рабочее – налоги платятся, бизнес развивается, в обществе стабильность. Скучища, загнивание и никакого прогресса.

То ли дело у нас. До 2000 года вообще красота была. Приходишь бывало в налоговую отчетность сдать – а там сюрприз! Позавчера новый налог ввели, вступил в силу месяц назад. Идите переделывайте отчетность.

А в 2000 году решили. Все, будем как все люди. И написали Налоговый кодекс. Два тома. Лев Толстой в гробу перевернулся.

И началось. Минфин обиделся, что ни при делах остается, стал письма писать, обязательные к исполнению. Правительство – постановления. Суды – судебную практику. Все пишут, как нам работать, думают о нас, переживают.

Возвращаемся обратно.

Конечно, если гена продвинутый чувак и прочитал, что счет-фактура не является единственным документом для предоставления вычетов по НДС, то охладите его пыл и скажите, что как бы да, но основанием для вычета НДС являются как счет-фактура, так и кассовый чек с выделенной в нем отдельной строкой суммой налога. Дьявол кроется в деталях! И продолжайте жечь чеки.

2. «Почему ты не можешь перевести деньги в подотчет моему брату (он не сотрудник)? Какая разница ты переведешь мне, а я ему перекину на карту? Ну к чему эти лишние телодвижения...»

Перевести зарплату на карту брата по заявлению можно. В подотчет рискованно. Тем более что нет привычки писать авансовые отчеты, а также в принципе объяснять куда дел деньги.

Перевод денег без основания на постороннее лицо в случае банкротства или ликвидации предприятия будет расценен как кража имущества и/или причинение ущерба другим кредиторам, можно «присесть».

Следственные органы могут привлечь по данной статье к уголовной ответственности собственника, руководителя фирмы или индивидуального предпринимателя. Руководителя привлекают к ответственности, даже если он будет утверждать, что он не знал о состоянии активов в компании.

Что делать? Заключить с братом договор на оказание услуг, например, на мытье машин компании или полов в офисе. Поаккуратнее с услугами юриста или айтишника, потребуется копия диплома об образовании. Даже услуги переводчика или телохранителя требуют подтверждения квалификации. Поэтому мытье самое оно.

Вобщем, надо объяснить братьям, что деньги поступили на расчетный счет ООО по договору с ООО, поэтому это деньги ООО, а не их личные, и трюнькать их на свои хотелки нельзя. Их можно потратить только на цели исполнения договора. Уффф, набраться смелости и сказать это. Любой вывод денег из ООО без налогов рискован!

И кстати, авторы не несут ответственности за последствия применения наших рекомендаций в виде потери работы, душевного здоровья и дорогих очков.

3. «Запиши у себя там в бухгалтерии, что мы как будто купили КАМАЗ, но мы его на самом деле покупать не будем, а только будем показывать некоторым, что мы его как будто бы купили»

Камаз рисовали для банка, ладно бы для контрагента или в статистику. Учет на балансе несуществующих активов расценивается как преднамеренное введение в заблуждение пользователей бухгалтерской отчетности.

Что делать? На вопрос, кто делал баланс отвечайте, что не знаете. И глаза честные.

Объясняем почему все так серьезно. Смотрите, за организацию учета несет ответственность руководитель. Это значит, что он обеспечивает наличие бумажек в установленном законодательством ассортименте и количестве. Например, годовой баланс одна штука должен быть. И все.

А что там в балансе за муть нарисована – это не его забота. За это отвечает бухгалтер. И для него в Уголовном кодексе предусмотрен широкий ассортимент статей, начиная с подделки документов и заканчивая мошенничеством, присвоением или растратой. И еще там две формы вины – умысел и неосторожность. Выбор широкий.

Печальный пример, когда главбух пошел на поводу гены. Суд привлек к ответственности главного бухгалтера, посчитав, что она не могла не понимать, что принимает к учету заведомо фиктивные бухгалтерские документы.

4. «Какие налоги?? Я еще ничего не заработал, только зарплату заплатил... хочешь сказать, что я должен и зарплату, и налоги заплатить? Совсем с ума сошла?»

НДФЛ уплачивается одновременно с выплатой зарплаты, а страховые взносы до 15 числа. Если при проверке выяснится, что налоги не уплачивались преднамеренно, то кроме пени начислят штраф.

Что делать? Уходить надо, быстро и молча, потому что это уже не лечится.

5. «Почему нельзя выписать вексель на 436 миллионов?»

Нельзя выписать вексель на 436 лямов если у тебя чистых активов кот наплакал. Вексель по ситуации = преднамеренное банкротство.

Что делать? Почитать вслух директору статью 196 Уголовного кодекса. Хотя, может оказаться достаточно, если вы только покажете Кодекс.

Напрямую нет запрета на выпуск векселя даже у убыточной компании. Но желательно, чтобы чистые активы были больше суммы векселя. Если векселедатель заведомо знает, что оплачен такой вексель никогда не будет, так как нет необходимых активов, то это можно квалифицировать как мошенничество. Открываем судебную практику и читаем. Там просто море, наполненное горючими слезами неразумных руководителей.

6. «Деньги есть на р/счете? Выплати мне дивиденды»

Дивиденды выплачиваются при наличии прибыли и в рамках суммы прибыли, а не в рамках суммы денег на р/счете.

Что делать? Тут все просто, пишем справку о сумме нераспределенный прибыли. И гене на стол.

7. «Вот у Вована главбух, так он совсем налоги не платит, а налоговая ему иногда даже доплачивает, ты так не умеешь...»

Главбух Вована возмещает НДС из бюджета по грязной схеме, им осталось недолго.

Наша страна – аномальная территория перевернутой логики. Почему после ввода АСК НДС развелось несметное количество оптимизаторов этого самого НДС, да так что они рекламу стали давать в Фейсбуке, рассылки и прозвонки делать?

Потому что схема стала проста как репа.

Регистрируют несколько десятков фирм. Растаскивают НДС на небольшие суммы и перемешивают с реальными взаиморасчетами, в том числе между своими фирмами. После чего все цепочки сливают в одну-две фирмы-помойки, которые берут на себя всю сумму НДС.

И вуаля – разрывов нет, все довольны. Помойку бросают на произвол судьбы. Директор помойки как правило не в курсе, что он директор помойки. Бывает, что он даже не в курсе, что директор.

Опасно думать, что в налоговой одни только идиоты работают. Вся война еще впереди... Что делать? Бежать с криками «ААААААААААААААААА!!!».

Еще один печальный пример. Именно главного бухгалтера признали ответственным за незаконное возмещение НДС и приговорили к трем годам лишения свободы. В данном случае директор доказал, что он не подписывал декларации, доступ к Клиент-банку был у бухгалтера, печати тоже хранились у главбуха.

8. «Не твое дело куда я потратил два миллиона с корпоративной карты»

Что делать? Подготовить платежку на уплату НДФЛ с двух миллионов и дать ему на подпись.

Потому что прибыль от бизнеса принадлежит ООО. Чтобы учредитель мог ее получить в личное пользование, ее нужно оформить в дивиденды и заплатить НДФЛ. И да, изъять можно сумму в рамках чистой прибыли, а не в рамках остатка денег на корпоративной карте. И чистую прибыль считает профессиональный бухгалтер, а не гена с братом на глаз и на коленке.

Деньги на корпоративной карте – это не личные деньги директора, а средства организации. Подотчетными средствами, полученными на какие-либо цели, они еще не являются.

9. «Когда я подписывал, то я другое имел ввиду, а тут оказывается черт знает, что написано...»

Что делать? Завести юриста. И адвоката сразу, очень скоро понадобится.

10. «А тебе какое дело зачем со мной в командировку летит Юля (ваще левая баба с авиабилетом за счет компании)? Завидуешь что ли?»

Что делать? Юля по профессии стриптизерша. Поэтому оформить с ней договор на услуги переводчика и включить в представительские расходы. К договору не забыть прикрепить копию документа, подтверждающего квалификацию. Где хочет пусть берет. Хоть в переходе покупает.

Если этого не сделать, то при первой же выездной проверке стоимость Юлиного авиабилета будет включена в личные покупки гены и обложена всеми возможными налогами, пенями и штрафами.

Мы тут много говорим об ответственности. А что делать, если вы бухгалтер у совсем отморозенного гены, и бежать вам особо некуда. Или вы пришли работать в фирму, где гена уже так накуролесил.

Есть смысл посидеть тихо, как мыши пока не истечет срок давности проведения выездной налоговой проверки. В Налоговом кодексе это три года, но налоговую отчетность храним четыре года.

Налоговые правонарушения – это доначисленные в результате выездной налоговой проверки налоги, пени и штрафы.

Сумма доначислений 5 лямов и выше считается крупной, по ней возникает уже уголовная ответственность. Но. В Уголовном кодексе для юриков срок давности по крупным суммам доначислений составляет всего два года. Есть смысл затягивать проверку.

Сумма доначислений 15 лямов и выше считается особо крупной, и тут срок давности уже 10 лет.

Тест на определение типа предпринимателя

Как вы уже успели заметить, мы любим все классифицировать и раскладывать по полкам. Зачем мы это делаем? Чтобы видеть взаимосвязи и прогнозировать будущее. А это ох как актуальненько в наше смутное время. Хотя время тут при чем? Место у нас заколдованное...

Предприниматели – это наши клиенты. Чем лучше мы, бухгалтера и аутсорсеры, будем их понимать, тем больше денег заработаем. Итак, поехали.

1. Наткнулся в интернете на рекламу тренинга для предпринимателей что-то типа Финансовый интеллект или Денежный поток.

1 балл. Запишется одним из первых. Будет принимать активное участие во всех сессиях. Выполнит все задания и заработает максимально возможное количество баллов, за что получит приз в виде обеда с тренером в дорогом ресторане. Будет хвастать этим фактом до конца жизни.

2 балла. Запишется, сходит на одну-две сессии, причем на второй тупо уснет в самом начале. Пошлет своего работника вместо себя, со словами «потом все мне расскажешь». Получится как в анекдоте про Карузо (– А мне Карузо не нравится, – А ты его слушал? – Не, мне Фима напел).

3 балла. Сходит на первую сессию без оплаты. Посмотрит сколько народу, прикинет выручку и расходы. Подумает, может ли он такое замутить. Изучит все предлагаемые партнерки, пригонит весь свой персонал на тренинг и заработает на этом приличную сумму партнерских.

4 балла. Также сходит на первую сессию без оплаты. Потусит там, пообщается с народом. Решит, что это ему не надо, потому что он все это знает и так/ он уже был на таком/ это не стоит таких денег/ пока нет денег. Но ссылку сохранит, вдруг что изменится.

2. Появилась возможность взять кредит на льготных условиях с очень низкой ставкой и длительным сроком погашения, но при соблюдении некоторых условий.

1 балл. Наймет юристов, двух или трех, для анализа условий договора. Самолично просчитает все мыслимые варианты развития событий с одной целью – доказать невыгодность предложения. И с удовлетворением откажется, приговаривая «ха-ха нашли дурачка».

2 балла. Возьмет, не глядя, максимально возможную сумму и купит какой-нибудь актив, который через год вырастет в цене в два раза. Позже попадет под списание остатка кредита в качестве мер поддержки малого бизнеса. Не соблюдет ни одно из требуемых условий. Попадет под проверку контролирующего органа, но внезапно случится форс-мажор типа самоизоляции.

3 балла. Внимательно с юристом изучит условия договора. Хапнет три-четыре таких кредита, а то и больше. Наварится по самое нехочу. Сделает все возможное, чтобы деньги остались в обороте. Кардинально увеличит масштаб своего бизнеса.

4 балла. Или пропустит мимо ушей, потому что кредит ему не нужен. Или возьмет небольшую сумму и спустит ее на всякую ерунду. Потом будет долго судиться с банком и в итоге обанкротится.

3. Встретил хорошего знакомого с потрясающей бизнес-идеей. Хороший знакомый специалист в области деятельности идеи, ищет бизнес-партнера для ее реализации.

1 балл. Будет активно обсуждать идею, выискивая в ней слабые места. Построит несколько бизнес-моделей и бизнес-планов. Найдет железобетонные доказательства того, что идея не взлетит. Потом будет долго ругать правительство за отсутствие поддержки. В общем похоронят идею и выпьют за упокой.

2 балла. Возьмет в компаньоны знакомого. Реализуют бизнес-идею. Не получится. Знакомый плюнет и уйдет обратно в найм. После чего идея попрет и заработает кучу денег.

3 балла. Возьмет знакомого на работу на фиксированную зарплату. Может даже на процент от прибыли, но не оговорит какой именно. Даже будет называть его компаньоном. Заработает на идее прорву денег. Через год-два уволит знакомого.

4 балла. Организуют совместный бизнес. Реализуют бизнес-идею. Не получится, обанкротятся. Разругаются в хлам. Оба уйдут обратно в найм с твердой верой в невозможность вести честный бизнес в России.

Типы предпринимателей

ТРУС (3-4 балла)

Этот потратил прорву денег на всякие курсы и тренинги. Даже открыл ИП и снял офис. Составил кучу бизнес-планов, всяких разных. Даже что-то начал делать. Но дела идут плохо, и лучше не будет. Потому что он реально трус. Боится, что его кинут на бабки. Боится налоговую. Боится нанять грамотный персонал. Боится, что конкуренты угонят его супер-пупер бизнес идею. Боится, что не получится, панически боится неудачи. Поэтому без конца учится и пишет бизнес-планы, вместо того, чтобы просто начать что-то делать.

Это они при найме бухгалтера или аутсорсера с важной мордой говорят о блестящих перспективах и громадных оборотах. А сейчас, пока не начали работать, платить же не за что, работы ведь нет, какая оплата? Не нужно с ними работать.

БАЛБЕС (5-7 баллов)

Есть такая категория людей – «дуракам везет». Прямо выбешивают. Вот казалось бы, ну дурак дураком человек, а бизнес у его худо-бедно идет, а то и вприпрыжку скачет. Ни черта не знает, но рядом всегда грамотный партнер или ключевой сотрудник. Вот умеет находить нужных людей и главное договариваться с ними. С чертом в пекле договорится на поставку дров и котлов.

В нашей жизни только один закон работает как часы – закон подлости. Но на Балбесах он дает конкретный такой сбой. Что бы ни происходило страшное и серьезное, Балбес всегда выходит сухим из воды.

Самый треш это Балбес с инициативой. Боженька конечно всех Балбесов бережет, но на инициативного у него иногда лопаются терпение. И тогда летит все кувырком к чертям.

Работать с Балбесами можно со всеми, кроме инициативных. Этим сразу посылают глухим брянским лесом, полным партизан.

БЫВАЛЬНЫЙ (8-10 баллов)

Этот прямо барыга-барыга, копытит бабки. Из многодетной бедной семьи с пьющим родителем, ничего слаще морковки в детстве не видевший. Образования толком нет, включая среднюю школу, зато есть опыт зарабатывания денег лет эдак с 12-14. Первый бизнес организовал на ровном месте – что-нибудь типа сбора стеклотары или мытья машин на пустыре. Причем именно бизнес, то есть нанял сборщиков и мойщиков, а сам только собирал деньги с заказчиков и организовывал процессы сбора или мытья. Я лично знаю такого, в 15 лет в батином гараже организовал сборку корпусной мебели. Аттестата о среднем образовании у него нет. Да, и машина у него эпичная. На заднем стекле у надписи «Мебель на заказ» когда-то отвалилась буква «М». Так и ездит, потому что заказы устроились. Это чистая правда.

Но есть и исключения из правил. Может быть и из хорошей семьи с хорошим образованием на каком-нибудь факультете романской поэзии – не суть. Главное, что еще в школе начал зарабатывать на своих лоховатых одноклассниках – продавал домашки, рефераты и прочую лабудень. К 20 годам имел свой стартовый капитал и понимание, что и как делать в бизнесе.

К Бывалому на бухгалтерию надо еще попасть. У Бывалого лимбическая система горит во лбу, он людей насквозь видит. За просто так ничего платить не будет. Но если приносить ему весомую пользу, оплата будет соответствующая. Нельзя сказать, что он жадный, хотя это так и выглядит со стороны. Он не жадный, он экономически обоснованно расходует деньги.

Непотопляемые, были есть и будут всегда. Желательно работать только с такими. Беда в том, что их критично мало среди бизнесменов.

ШУРИК (11-12 баллов)

Основная масса предпринимателей – это обычные люди, или Шурики. Что-то получается, что-то нет, но больше нет. Немножко поучились бизнесу, попробовали поработать. Это из них подавляющее большинство разорится в первый же год и уйдет обратно в найм. Или в самозанятые. Их беда в том, что они обычные хорошие люди.

У них есть принципы и моральные ограничения, а это, к сожалению, не совместимо с бизнесом. В бизнесе нет других категорий кроме как «выгодно» и «не выгодно». Если ты в обычной жизни активист Фонда защиты животных, и тебе подворачивается отличная возможность заработать на торговле охотничьими ружьями – и при этом ты начинаешь метаться между своими принципами и бизнес-идеей – все, бросай к чертям бизнес и иди в найм продавцом телефонов в Евросеть.

Работать с такими можно, но надо держать руку на пульсе. И на условиях предоплаты. А то они люди хорошие, но ошибочно считают, что и мы тоже хорошие. А мы меркантильные суки. Как-то так...

Вот вам показательный пример из жизни, когда был неверно определен тип предпринимателя. У одной мадам был бизнес аккаунт в одной соцсети, посвященный здоровому образу жизни, с хорошим контентом и несколькими сотнями тысяч подписчиков, также мадам была фитнес-тренером. Мадам была яркой ЗОЖ-ницей, во всяком случае так выглядело со стороны. Ну вот нагрянул коронавирус, надо как-то крутиться и у мадам возникает бизнес идея – торговать пивом. Вы сейчас спросите – откуда у ЗОЖ-ницы вообще могла появиться идея про пиво. Нууу, как-то так, как говорится – шла-шла и нашла. Мадам бросает к хренам свой ЗОЖ-аккаунт и начинает продавать пиво, зарабатывая при этом в три раза больше, чем на ЗОЖ.

Ее бывшие ЗОЖ-подписчики с изумлением и негодованием потребовали от нее объяснить такое поведение. На что мадам ответила «ничего личного, только бизнес». Подписчики ошибочно считали, что мадам – Шурик, а она оказалась Бывалым самой полной и последней версии.

Глава 2. Бизнес – шмизнес



Теперь поговорим про бизнес. Вроде не наша тема, не бухгалтерская, это гена с учером пусть занимаются. А вот, оставишь их без присмотра – и будет шмизнес, а не бизнес.

Чистые активы

Чистые активы нужно считать. Потому что это градусник, он показывает – здоров бизнес или нет.

Суть расчета следующая. Если бы мы в начале года продали бы все активы и расплатились с кредиторами, то у нас в руках остались бы собственные средства. И мы их кладем в банк на депозит под проценты. А сами уезжаем на Бали и живем там на проценты от депозита.

Или мы ведем свой бизнес, то есть работаем по 16 часов в сутки 8 дней в неделю.

Вот, надо взвесить. Если бизнес дает прирост в год менее 10%, то он серьезно болен. Потому что, продав такой бизнес и положив деньги на депозит, мы заработаем столько же, но при этом будем жить на Бали, лежа на пляже и слушая шум моря и крики чаек, а не сидя на совещании в душном офисе и слушая бестолковые отчеты.

Управленческий учет

Управленческий учет – это нечто. Это такой фетиш – все сразу начинают умничать и делать глубокомысленные лица. И всегда собственник ругается с фиником, потому что финик не понимает собственника.

Финик учился в высшем экономическом учебном заведении плюс какой-нибудь сертификат имеет.

А у собственника в лучшем случае неоконченный техникум, ему учиться было некогда, он создавал свой бизнес. Он чиста конкретный чувак и ему нужны конкретные управленческие решения.

Чего он и ожидает от управленческого учета, он вообще «управленческий учет» воспринимает буквально – учет для управления.

А у финика все не так. У финика в голове порядок, тут доходы, а там расходы. Вот прибыль, вот рентабельность, графики всякие.

Ну, и? – спрашивает собственник. На этом карьера финика заканчивается.

А все почему? Потому что нужно лошадь ставить впереди телеги, а не наоборот.

Например, бюджет доходов и расходов. Сначала надо определить, для каких целей он нужен. Что мы хотим в итоге увидеть. Какое подразделение работает лучше или хуже? Или какой источник доходов реально доходный, а какой убыточный? Или мы хотим удвоить прибыль и нам нужно спланировать как это сделать? Это будут три разных бюджета.

На деле все происходит так – финик берет бюджет той формы как его научили, и делает. Не задавая лишними вопросами типа «зачем».

Поэтому и получается фигня.

Коронавирусный кризис, часть 1

Лайт-репетиция конца света продолжается. Скучненько так, хоть бы интернет упал одновременно по всей нашей необъятной России матушке – все было бы веселее. Ни почты, ни ватсапа, ни онлайн банка, ни соцсетей. Повесят нам на столбы такие матюгальники и будут вещать всем социально укрепляющие и внушающие оптимизм новости.

Ничего, мы вас сейчас развлечем. Вот вам восемь циничных вопросов и столько же бездуховных ответов.

1. Кому ты нужен вообще?

Четыре недели не работаешь. Ни одного звонка. Ни одного заработанного рубля. Вот не надо трясти списками ОКВЭДов, кому можно работать, кому нет, кто есть пострадавший от карантина. Твои клиенты никуда не делись. Практически все живы и здоровы. Просто перестали нуждаться в тебе. Нашел ответ – почему? Хах, и не искал... Есть же веская уважительная причина – карантин.

Или ты работал. Потому что только завалился на диван, минут пять полежал и все. Стопицот входящих звонков за день. Ватсап брянькает без конца. На почту входящие валятся. Это твои клиенты и контрагенты. Что? Какой карантин, не, не слышали.

А теперь закрой глаза, выдохни, и ощути свою реальную ценность на рынке.

2. Что ты делал?

Сидел перед теликом слушал обещания президента? Торчал безвылазно в соцсетях, читая новости в надежде хоть как-то понять, что происходит? Выносил мозг своей одуревшей от происходящего бухгалтерше?

«Где моя финансовая помощь от государства? Ты там точно-точно посмотрела? Как это мне не положено? А вот по телевизору сказали, что всем выплатят по 12 тыщ. Как уплату налогов не перенесли? Я сам слышал, что полгода можно не платить. Почему не для всех? Как это я не пострадавший? Я уже месяц сижу без заказов и без выручки. Какой еще такой ОКВЭД не подходит? Ну ты ж бухгалтер, сделай что-нибудь. Давай прям щас ОКВЭД менять. Как это поздняк метаться? Почему раньше мне не сказала? Не, ну ты вообще... Че-то не то слушаешь, походу у нас с тобой разные телевизоры».

У попа сдачи нет. И не было никогда. Глупо надеяться, что вдруг появится.

3. Сколько денег у тебя сейчас, и сколько долгов, а главное можешь ли ты это посчитать?

Да лааадно, конечно могу. У меня беспроцентный кредит на зарплату. Потом кредитка ВТБ. Тиньков. Ну и все. Ааа, ну ипотека. И автокредит. Так, это деньги. А долгов почти нет. Только зарплата. И налоги, это бухгалтер знает.

Зачем очень надо знать, сколько денег и сколько долгов. Чтобы оставаться платежеспособным. Чтобы разговаривать с кредиторами, на цифрах и фактах, а не на слезах и эмоциях. И иметь четкое понимание, что делать и сколько надо денег.

Ответ на этот вопрос – ключ к выживанию.

4. Где твоя финансовая подушка безопасности?

Закончилась. На три дня хватило. Гречкой втарился.

Ну как, наелся?

5. Ты вообще жив? Или сдох...

Самый сложный вопрос.

Ты еще жив, если:

- а) у тебя еще есть собственные деньги
- б) у тебя есть заемные деньги под очень низкий процент или беспроцентные
- в) твой персонал в отпусках и на удаленке

- г) ты втихаря немного работаешь, или не немного
 - д) у тебя есть возможность получить помощь от государства, в том числе в виде льгот
 - е) ты можешь посчитать свои деньги
- Ты скорее мертв, чем жив, если:
- а) у тебя и до карантина отродясь не водилось собственных денег
 - б) у тебя есть заемные деньги под обычный процент и совсем нет беспроцентных
 - в) твой персонал брошен на произвол судьбы, и ты даже не знаешь кто где
 - г) ты не работаешь
 - д) у тебя нет возможности получить помощь от государства, в том числе в виде льгот
 - е) твои деньги посчитать невозможно – нет учета

Ну как, есть пульс? Или закапываем...

6. Почему ты до сих пор жив?

Обязательно найди причины:

- а) почему ты до сих пор с деньгами
- б) почему персонал не разбежался
- в) почему ты до сих пор с выручкой и с клиентами

Потому что по этим же причинам ты выживешь до конца карантина.

7. Почему ты сдох, не дожив до окончания карантина?

Потому что внешние обстоятельства сложились в некрасивое слово «ЖОПА». И это правда.

Понимаешь, ты и раньше был не жилец. Еле на ногах стоял на краю пропасти. Карантин тебя просто легонько толкнул, ты и свалился.

Делай выводы и начинай заново.

8. Ты помог кому-нибудь?

Своим престарелым родственникам или соседям – сходить в магазин, аптеку или как-то еще.

Своему персоналу – деньгами или удаленной работой.

Своим друзьям и коллегам – информацией, советами.

Давайте друг друга поддержим.

Кулацкие бабы

А ну подь сюды, карапуз мелкий бизнес, разговор есть. Не бойсь, мы уже умерли давно, я Авдотья, а это Настасья, мы бабки авторов по материнской линии. Из раскулаченных мы, из сибирских. Говоришь плохо тебе, помираешь. Пошто так? Вроде не война и не голод. Давай сопли утри, держи шанежку и рассказывай, что за беда.

КОРОНАВИРУС.

Понятно. А теперь нас послушай.

Мы обе и испанкой болели, и тифом. Никто нас не лечил, кулацкое отребье, да и не принято было лекарства употреблять в наших околотках. Дети, те да, умирали, бывало.

Когда нас раскулачивали, продуктов вывезли из кладовых на семи подводах, а остатками еще вся деревня питалась неделю. А нас вывели со двора в чем были одеты, и отпустили на все четыре стороны.

Настасья 17-ти лет попала в лагерь как кулацкая дочь. Язык острый был, и болтала им много, по молодости. Повели расстреливать. Так она отпросилась пописать, зашла за дом и дала деру. Босая. В лес. Правда летом. Три дня по тайге бродила, но вышла.

Авдотья к началу войны четырех детей имела на руках. Была у нее корова, которая всех кормила. Придут бывало ночью мародеры за коровой, Авдотья берет вилы и идет в сарай. А там уж по-всякому бывало. Но корова до конца войны оставалась.

Так вот.

Болезнь – это конечно плохо, но ты еще не заболел и не умер. Пока что ты еще жив и здоров. Что будет дальше – в твоих руках.

Смерть – это часть жизни.

Бывает в жизни, что теряешь очень много или даже все. Это жизнь.

Пока живешь хорошо – делай запасы. Копи, складывай в кубышку и в погреб. Не трать все, не живи одним днем. В жизни всегда то густо, то пусто – помни об этом.

Борись за себя изо всех сил. Выживай каждый день. Не давай себя в обиду.

И это... штаны с ляжками поменяй. Тебе же не пять лет, а 25, взрослый ты уже...

Фейк-экономика

Мы чуть не подрались, создавая этот текст, по скайпу, сидя на своих кухнях на расстоянии нескольких тысяч километров и четырех часовых поясов, чокаясь через монитор коньячком и винцом, два с лихом часа спорили, что происходит с бизнесом в стране. И почему. И кто виноват. И что делать. И как нам реорганизовать Рабкрин (это уже я, Ольга, кафедра научного коммунизма – так смешно звучит, да? – неизгладимый след оставила в памяти).

На кого работает малый бизнес.

Думаете, на себя? Нууу, кто-то может и на себя работает, такие есть, не спорим. Однако, основная масса работает на: а) банки б) арендодателей в) откатополучателей и г) персонал.

а) Банки

У модных столичных финансовых аналитиков (не будем показывать пальцем) есть мнение, что бизнес без кредитов не раскатать. Открыл бизнес – сразу бери кредит. Надо снять офис, нанять людей, закупить чего-то там и т.д. машину, например, а то как-то несолидно генеральному директору на метро кататься.

Мы сейчас не будем писать о том, что «длинные» активы нужно покупать на «длинные» деньги, и что тело кредита нужно учитывать при управленческом расчете чистой прибыли (сейчас в нас тапки полетят). Прежде чем брать кредит – сядьте и посчитайте, на коленке, сколько у вас за месяц доходов и сколько расходов. Только в расходы включите не только проценты по кредиту, но и возврат тела. Если вы вышли в плюс, то трезво оцените эту сумму. Если в ноль или в минус – не берите, рассмотрите другие варианты.

Но никто же этого не делает. Судя по плачу Ярославны по всей стране. Когда-то в Париже было модно сифилисом болеть, смешно нам да? А сегодня модно кредиты брать.

б) Арендодатели

Вот сейчас наступает тот момент, когда мелкий бизнес осознает два простых ответа на два непростых вопроса. Первая – платить аренду или ежемесячный платеж по ипотеке. Вторая – стогнать всех своих работников в офис или дать работать удаленно. Те, кто найдут правильные ответы, несомненно не просто выживут, но пойдут дальше. Арендный бизнес ждёт очень большие перемены...

в) Откатополучатели

Тут... да. Без комментариев. К сожалению. Пока неизлечимо. Доля откатов в строительной отрасли (по слухам!) достигла 70%.

г) Персонал

Когда читали новости про беспроцентный кредит на выдачу зарплаты, вопрос сразу – а где как минимум мартовские деньги? Ааа, ну да, кредиты же, аренда, чой-то мы...

Всегда говорили и писали, и будем говорить и писать – персонал должен зарабатывать компании деньги. Если вы не можете обходить трудовое законодательство, вам нечего делать в бизнесе. Наше трудовое законодательство полностью защищает наемного работника за счет работодателя. И ни слова о том, где работодателю взять деньги на выполнение всех требований законодательства. С другой стороны, сам работодатель законодательно практически никак не защищен, но способы все-таки есть.

Ни в коем случае не призываем к нарушению прав наемных работников. Речь о том, чтобы заработная плата была заработанной, а условия трудового договора закрепляли такое положение дел. Это будет честно и по отношению к наемному работнику, который будет видеть результаты своего труда и понимать свою долю в них.

Да, это сложно – составить такой трудовой договор, в результате исполнения которого и работник будет приносить прибыль, и трудовое законодательство соблюдено. Но сейчас ситуация такая, что выбора нет. Те, кто сможет выстроить такие отношения с персоналом – выживут.

А у нас фейк-экономика

Банк никогда не даст кредит бизнесу, если в балансе у него убытки. Банковские аналитики бдят, чтобы в балансе была накопленная прибыль, та самая, нераспределенная. Вот и пришла пора тратить накопленную прибыль, так сказать распределить ее на себя, чтоб месяц, два, три, протянуть. Но аудиторы и бухи тихо ржут в ладошку.

– Тань, ну ты че, сама знаешь, как нарисовать строку 1370 в балансе...

– Да знаю, Людк, только че теперь то...

Коронавирусный кризис, часть 2

Мелкий бизнес сейчас напоминает пятилетнего карапуза, который внезапно заболел ветрянкой, и все стали носиться с ним как с писаной торбой. И обещают ему снижение ставок страховых взносов, и отсрочку сдачи годового отчета, аж на целых 6 дней, и запреты на проверки. Тут и банки подтянулись: мы вам ставки по эквайрингу снижаем, беспроцентные кредиты даем на зарплату. Каких только еще погремусек не обещают – прям глаза на лоб лезут от такой неслыханной щедрости. Лишь бы не плакал и не сдох нечаянно.

А карапуз что, мелкий же, верит во все, тем более обещают люди взрослые, серьезные, и главное имеющие власть исполнить все обещания. Ну и обещают конечно очень убедительно, бумаги официальные пишут, с печатями, подписями, все как надо.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.