

**100**  
КЕЙСОВ

# **РОСНЕФТЬ 2030**

бизнес-кейс  
задачи  
решения

Т. А. Крылов



# Тимофей Алексеевич Крылов Роснефть 2030 (бизнес-кейс)

*Текст предоставлен правообладателем  
[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=6659842](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=6659842)  
Роснефть 2030 / Крылов Т.А.: Авторское; Москва; 2014*

## Аннотация

Бизнес-кейс «Роснефть 2030» раскрывает перспективы будущего стратегического развития нефтяной компании и описывает возможные пути освоения арктического шельфа России. Бизнес-кейс представляет собой образовательный комплект, которым могут пользоваться как преподаватели, так и студенты экономических вузов. В комплекте есть все необходимое для работы преподавателя в аудитории, либо для самостоятельной работы студента дома. В комплект входит бизнес-кейс с вопросами, а также «правильные» ответы к ним, которые показывают, как на самом деле следовало бы ответить на вопросы, поставленные в кейсе. Данный комплект снабжен также практическими задачами с решениями, имеющими отраслевую специфику. В дополнение к бизнес-кейсу «Роснефть 2030» рекомендуется приобрести для самостоятельного изучения теоретический материал «Нефть & Газ», который помогает лучше освоить тематику нефти и газа, и раскрывает особенности бизнеса в нефтегазовой отрасли. Для студентов и преподавателей вузов, слушателей бизнес-школ.

# Содержание

Декларация	4
От автора	5
Об авторе	6
НК «Роснефть»: стратегический выбор развития нефтяной компании до 2030 г	9
Задание к бизнес-кейсу	9
1. Перспективы освоения арктического шельфа	10
Конец ознакомительного фрагмента.	11

# Тимофей Крылов

## Роснефть 2030

### Декларация

Данный бизнес-кейс подготовлен на основе информации из общедоступных источников. Материалы, использованные в данном издании, не является продуктом интеллектуальной собственности компании НК «Роснефть», а также не является рекламой, и не направлены на продвижение бренда компании НК «Роснефть».

Бизнес-кейс не является попыткой показать эффективный, равно как и неэффективный стиль управления компанией, а подготовлен исключительно в научных и образовательных целях, для приобретения и совершенствования управленческих навыков слушателей бизнес-школ и студентов вузов.

# От автора

Бизнес-кейс «Роснефть 2030» раскрывает перспективы будущего стратегического развития нефтяной компании и описывает возможные пути освоения арктического шельфа России.

Бизнес-кейс представляет собой образовательный комплект, которым могут пользоваться как преподаватели, так и студенты экономических вузов. В комплекте есть все необходимое для работы преподавателя в аудитории, либо для самостоятельной работы студента дома. В комплект входит бизнес-кейс с вопросами, а также «правильные» ответы к ним, которые показывают, как на самом деле следовало бы ответить на вопросы, поставленные в кейсе.

Данный комплект снабжен также практическими задачами с решениями, имеющими отраслевую специфику.

В дополнение к бизнес-кейсу «Роснефть 2030» рекомендуется приобрести для самостоятельного изучения теоретический материал «Нефть & Газ», который помогает лучше освоить тематику нефти и газа, и раскрывает особенности бизнеса в нефтегазовой отрасли.

Для студентов и преподавателей вузов, слушателей бизнес-школ.

## Об авторе



## *Крылов Тимофей Алексеевич*

Базовое образование получил в 1994 – 1998 г.г. в РЭА им. Плеханова по специальности «Финансы и Кредит». В 1996–1997 г.г. проходил стажировку в Школе Экономики и Права Университета г. Гетеборга (Швеция). В 2002 – 2003 г.г. обучался по программе MBA в Школе Бизнеса в г. Йончепинге (Швеция).

### *Сведения о трудовой деятельности:*

С 1998 по 2002 г. работал менеджером по закупкам в компании ИКЕА. С 2003 по 2005 – независимый консультант ряда шведских компаний. Среди основных клиентов: производственный концерн ITAB, Группа фабрик Sveba-Dahlen, шведские торгово-розничные сети.

В 2006 г. Крылов Т.А. принимал участие в качестве консультанта в проекте по описанию бизнес-процессов компании ОАО НК «Роснефть», проводившемся в преддверии эмиссии акций компании и их размещения на Лондонской Фондовой Бирже и на российском фондовом рынке.

С 2004 года занимается преподавательской деятельностью в бизнес-школах и тренинговых компаниях Москвы. Автор тренинга «Инструментарий подготовки компаний к IPO» и «Основы современного предпринимательства», а также других тренингов по финансовому менеджменту, по организации бизнес-процессов, по привлечению инвестиций.

В 2009 – 2010 г.г. принимал участие в организации и подготовке экономической части «Программы освоения континентального шельфа РФ до 2030 г. компании НК «Роснефть».

Тимофей А. Крылов владеет методиками оценки стоимости компаний, анализа инвестиционных проектов, методами финансового моделирования и построения вероятностных финансовых моделей.

В настоящее время Тимофей А. Крылов работает старшим преподавателем в РЭУ имени Г.В. Плеханова, читает учебные курсы по предпринимательству и привлечению финансовых ресурсов в бизнес.

Тимофей Крылов разработал методику работы с бизнес-кейсами, с которой можно ознакомиться на сайте [www.100cases.ru](http://www.100cases.ru)

# **НК «Роснефть»: стратегический выбор развития нефтяной компании до 2030 г Бизнес-кейс**

## **Задание к бизнес-кейсу**

Ознакомьтесь с историей и перспективами развития нефтяной компании Роснефть. Используя теоретический материал, ответьте на следующие вопросы:

1. Какие стратегические решения Вы порекомендуете для дальнейшего развития бизнеса компании Роснефть?
2. Какие шаги необходимо сделать для совместного взаимодействия между «бизнесом» и «государством» для успешной реализации проектов по добыче углеводородного сырья на морском арктическом шельфе?
3. Какие технические средства необходимы для освоения морского шельфа?

# 1. Перспективы освоения арктического шельфа

История компании Роснефть началась с шельфовых проектов на острове Сахалин. Затем было присоединение активов нефтяной компании ЮКОС, связанное с разгромом империи М.Б.Ходорковского и необходимостью передать полученные активы компании, основным акционером которой являлось бы государство. Наконец, в конце 2000-х компания Роснефть успешно реализовала разработку Ванкорского месторождения создав абсолютно новую добывающую и перерабатывающую инфраструктуру на самом севере России. Кроме того, совместно с компанией Транснефть, Роснефть участвовала в строительстве ряда новых трубопроводных магистралей, которые облегчают доставку углеводородного сырья клиентам-потребителям сырой нефти.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.