

**АНДРЕЙ
МАСАЛОВИЧ**

подполковник ФАПСИ
в отставке, создатель
YouTube-канала
«КиберДед»

КИБЕРДЕД ЗНАЕТ

**ИНСТРУКЦИЯ ПО ПРОЦВЕТАНИЮ
В ТУРБУЛЕНТНЫЕ ВРЕМЕНА
ОТ ВЕТЕРАНА ОТЕЧЕСТВЕННОЙ
ИНТЕРНЕТ-РАЗВЕДКИ**



Книги-драйверы

Андрей Масалович

**КиберДед знает. Инструкция по
процветанию в турбулентные
времена от ветерана
отечественной интернет-разведки**

«ЭКСМО»

2023

УДК 159.9
ББК 88.5

Масалович А. И.

КиберДед знает. Инструкция по процветанию в турбулентные времена от ветерана отечественной интернет-разведки /
А. И. Масалович — «Эксмо», 2023 — (Книги-драйверы)

ISBN 978-5-04-178678-6

Андрей Масалович, предприниматель, интернет-разведчик и автор YouTube-канала «КиберДед», убежден: любой провал — это всегда космический пинок для поиска возможностей. Главное — перестать тянуть кота за хвост и наматывать сопли на кулак. Чем ниже точка, с которой ты стартуешь, тем сокрушительнее будет победа. Прошедший девяностые и нулевые, заработавший реальные деньги на кризисах, автор научит вас правилам антихрупкости в российской действительности. Эта книга — руководство эффективного хождения по граблям, из которого вы узнаете, как: выработать у себя «рефлекс азарта» на любые трудности; извлекать энергию из сложных задач; научиться замечать возможности там, где остальные видят только полный писец. В формате PDF А4 сохранен издательский макет книги.

УДК 159.9
ББК 88.5

ISBN 978-5-04-178678-6

© Масалович А. И., 2023
© Эксмо, 2023

Содержание

Введение	6
Часть 1. Жизнь	9
Входные параметры в игре под названием «ЖИЗНЬ»	9
Как пережить пандемию	11
Роль информации в нашей жизни	13
Конец ознакомительного фрагмента.	15

Андрей Масалович
КиберДед знает. Инструкция по
процветанию в турбулентные времена от
ветерана отечественной интернет-разведки

© Текст. Андрей Масалович, 2023

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2023

* * *

Думать – это прикольно.
Главная заповедь КиберДеда

Введение

«Рынок не выдержал» – гласил огромный заголовок на первой полосе газеты «Коммерсантъ».

Вот так новость! Меньше всего мне хотелось думать о работе на отдыхе. Я только что провел две чудесные недели на Лазурном Берегу с семьей и сейчас выиграл нехилую сумму в казино Монте-Карло. Казалось, ничто не могло переубедить меня – жизнь удалась.

– Ты еще не в курсе? Доллар уже 24 рубля, – «обрадовал» меня старый знакомый с Кубы.

После этой фразы мне стало по-настоящему дурно. Я на время выпал из российского инфополя и был абсолютно уверен, что доллар сейчас стоит 6,30. Как же я хотел тогда, чтобы это оказалось дурным сном!

Я вышел из казино, чтобы проветриться, ноги не слушались. Радость от недавнего выигрыша 200 франков в рулетке постепенно сходила на нет. Все мысли в голове были лишь о предстоящей впереди работе: поскорее заморозить счета, несколько сделок приостановить, вывести немного средств в обнал. Звонок в Москву помог бы все решить, оставалось только найти телефон.

Я собрался с мыслями и пошел в отель De Paris, по дороге выворачивая карманы в поисках номера бухгалтера.

– Алло, Лена? Значит так, слушай меня внимательно...

Лена впитала поток моих ценных указаний, а потом спокойно сказала:

– Да расслабься, Андрей. Поздно уже...

Это был август 1998 года.

В Белизе новый премьер-министр. У американцев взорвалась ракета на мысе Канаверал. В России правительство объявило дефолт.

Я сидел на полу номера в отеле в Монако и думал, как же можно было так вляпаться? Ведь я все делал правильно и просчета быть не могло! Успокаивал себя лишь одной мыслью: скорее всего, я не один такой, кто сейчас оказался в полной заднице. Все гораздо глобальнее и серьезнее! Времени на жевание соплей не оставалось, нужно было срочно возвращаться в Москву.

Сборы и обратный путь пролетели, словно кадры фильмов Гая Ричи. Тревожило ожидание не совсем приятного диалога.

Ранним утром я сидел в своем любимом кресле. Лена зашла в кабинет. Молча уставилась на меня.

– Рассказывай давай, – нетерпеливо поерзал я.

– Тебе как: в html или во flash?

– Мне коротко и ясно.

Она подошла к принтеру, вытащила чистый лист. Написала на нем «–40» и отправила в мою сторону.

Та-дам-м!

Еще вчера у меня было все: две собственных фирмы, крутой ресторан, личный сорт темного пива и блестящие перспективы! А что теперь?

Огромное ничего из долга в 40 000 баксов и дырки от бублика!

Думай! Думай. Думай...

«Делай, что можешь, с тем, что имеешь, там, где ты есть», – крутились в голове слова Рузвельта. Мне нельзя медлить, нужно найти решение!

Я посмотрел на телефон. Раньше он просто не замолкал: клиенты звонили регулярно. Теперь его молчание вызывало у меня шок.

Целый месяц он смотрел на меня, а я на него. Постепенно «гляделки» начали приносить плоды.

Было ли сложно? Не то слово. Ведь тогда лег весь фондовый рынок, а моими основными клиентами как раз были брокеры и трейдеры. К Рождеству я завертелся в делах настолько, что был готов уже сдохнуть от переработок.

И вдруг, в один момент, я ощутил, как утих шторм. Я осознал, что можно остановиться и глубоко вздохнуть. У меня получилось не только сохранить свою команду, но также восстановить все договоры, расплатиться с долгами, вернуть свое место на рынке, да еще и получить сверхприбыль!..

Как у меня это получилось?

Теперь, спустя годы, я считаю, что произошедшее со мной в августе 98-го, стало лучшим, хоть и не самым счастливым, событием в моей жизни. Этот космический пинок сработал эффективнее любого будильника. Без него я так бы и жил дальше с уверенностью, что все само собой получается лишь потому, что я самый умный.

Но жизнь устроена совсем иначе!

Я могу с уверенностью сказать, что она всегда была щедра ко мне во всех смыслах. Я побывал на Северном полюсе и на экваторе. Видел Ниагару и Эверест. Общался со звездами и пожимал руку президентам. Меня приглашали в Давос на «Завтрак с экспертом». Однажды в полдень дали пальнуть из пушки на Петропавловской крепости в Санкт-Петербурге, а ведь далеко не каждый может быть удостоен такой чести!

Вот так прикольно можно жить. В мире много энергии и возможностей, стоит только протянуть руку. А в современном мире вообще миллионы шансов.

Никогда не думай, что если занесло «не туда», то уже ничего не исправить. Всегда есть выход.

Не важно, какая у тебя отправная точка, выход есть всегда. Где сейчас находишься ты?

- Ты еще в начале пути, но амбиции зашкаливают?
- Или ты засиделся на одном месте и хочешь позитивных перемен?
- А может, тебе недавно перевалило за сорокет, и кризис среднего возраста намекает на жизненное фиаско?
- Или ты на самом дне и чувствуешь, что пришло время подниматься наверх?
- И даже, если ты просто мой киберВнук или киберВнучка, которые давно ждут мою книгу...

Я приветствую тебя. Просто продолжай читать – твой квест только начинается!

Помню, как в молодости, сидя в баре гостиницы Виру, я смотрел в окно на красивый белоснежный лайнер, медленно заходящий в Таллиннский порт. «Несбыточная мечта – попасть на него!» – подумал я тогда. Через несколько лет мне вспомнился этот момент, когда я оказался на палубе лайнера, уходящего из Барселоны на Балеарские острова.

Я стоял с пивом в руке, смотрел на горизонт и понимал, что лишь мы сами в голове ставим барьеры, кажущиеся непреодолимыми.

А ведь жизнь умеет нас удивлять, и она гораздо интереснее, чем может показаться на первый взгляд, хоть и не так предсказуема, как нам бы хотелось.

Нет, это путешествие не было моим моментом триумфа или эпическим поворотом карьеры. Тогда путь к «успешному успеху» только начинался, и сложностей впереди поджидало меня еще много. Но уже тогда я осознал важное правило: нужно придерживаться простых жизненных принципов, уметь пользоваться подсказками мира и быть внимательным.

Многие успешные люди, благодаря подобному кодексу или собственному руководству, поднимались с Марианских впадин¹ до самых мировых высот! А в современном мире качество успеха часто определяется количеством падений и подъемов.

Вот почему, если в твоей жизни был еріс fail² – считай, тебе повезло. Тебе был дан великий шанс! Ты мог легко его профукать: мог уйти в депрессию, в запой, в наркотическую эйфорию, упасть в долговую яму, надеть кучу любых других глупостей. Но если ты смог в трудный момент сжать булочки и дальше пробиваться наверх, потому что понял – падать ниже некуда, ты сможешь выбраться откуда и куда угодно.

А если ты думаешь, что у тебя все ровно, ничто не мешает прокачаться и поднять качество своей жизни на новый уровень. Ты можешь быть сильнее и увереннее в себе, вырасти еще и стать круче, чем сейчас. Ведь чем выше точка, с которой ты стартуешь, тем громче твоя победа!

Запомни: успешный человек выделяется в толпе не тем, что ему везет больше, чем другим. Его отличает количество провалов, которые он пережил на пути, а их всегда гораздо больше, чем у человека средней успешности.

Часто жизнь определяется и глубиной наших провалов, и крутизной траектории подъемов. А качественный путеводитель по разнообразным жизненным граблям каждому бы пригодился.

Потому я определил свой набор секретов, правил и наблюдений в этот сборник историй, которые расскажут, как интересно жить, оставаясь на позитиве, и при этом еще и хорошо зарабатывать.

И вот моя первая заповедь, главное заклинание.

Первую его половину знают многие: «Я опять в жопе!»

Но в такой, неполной форме, оно работает неправильно, а то и вовсе не работает. Целиком мысль звучит так:

«Я опять в жопе! Интересно, как я на этом заработаю?»

Если поставить так вопрос самому себе, наиболее логичным ответом будет, как минимум, начать думать.

А думать – это прикольно! Это я еще тоже покажу тебе прямо в первой главе.

Впереди тебя ждет руководство ходьбы по граблям. Пойми, я свой путь по ним уже прошел, а умный учится на чужих ошибках. Поэтому вникай! Если ты готов, падай, не бойся. На этих страницах ты найдешь, чем подпитать свой мозг для нового взлета.

Будут вопросы – задавай. Будет, что прокомментировать – пиши мне на e-mail: avalanche100500@gmail.com. А если считаешь, что есть правила круче: напиши свою книгу и отправь мне – я с огромным удовольствием прочту!

¹ Марианская впадина – глубоководный желоб в Тихом океане, самый глубокий из обнаруженных на Земле. (Прим. ред.)

² Еріс fail (англ.) – сокрушительный провал.

Часть 1. Жизнь

*Сохраняй спокойствие и не прекращай анализировать, если хочешь не просто выживать, а хорошо жить.
Первая заповедь КиберДеда*

Входные параметры в игре под названием «ЖИЗНЬ»

Ирония и самоирония – это сестры разума. Потому не удивляйся, что я с уверенностью буду рассказывать некоторые вещи из биологии или квантовой физики, в которой ничего не понимаю. Это не значит, что я считаю себя самым умным, просто на таких примерах удобнее объяснять.

Начну с поздравления. Да, мой уважаемый читатель, я тебя поздравляю! Тебе невероятно повезло: ты родился!

Ты удивишься, возможно, с чего вдруг этот факт удостоился такого внимания. Но вдумайся: вопрос фантастической случайности в том, что победил именно тот сперматозоид, один из миллионов, который оплодотворил именно ту яйцеклетку, чтобы ты появился на свет. И вместе с тобой родился самый первый урок жизни, который важно усвоить каждому человеку.

В большинстве случаев побеждает не самый умный, не самый хороший, не самый подготовленный, не самый красивый или опытный, а самый быстрый.

Поэтому, запомни: чем бы ты ни занимался, всегда следи, чтобы тебя не обогнали.

Это первый параметр, с которого начинается жизнь, как процесс. Но есть еще несколько пунктов, которые всегда нужно держать в уме, потому что они тоже основополагающие.

И следующий – это физические ограничения человеческого тела. Почему это нужно учитывать? Сейчас поясню.

Я искренне верю, что человек произошел от обезьяны, просто потому, что Создатель торопился и вдохнул сознание в мозг пробегающего мимо примата. То есть сознание начало развиваться в мозгу существа, которое мало тянуло на венец творения. Иначе, если бы он подольше подумал, смог бы подобрать нам тушки и поудобнее. Вот тебя твоё тело устраивает? Меня мое – далеко не во всем, иногда физические ограничения сильно огорчают.

Возьмем всего один фактор: человек с момента зачатия наделяется набором ДНК, который собран из ДНК его родителей. И этот предустановленный еще до рождения набор определяет состояние человека и его здоровье примерно на 90–95 %. Продолжительность жизни, вероятность развития онкологических заболеваний, склонность к ожирению или развитие алкоголизма – все это определяется заложенными в ДНК параметрами. И как бы ты ни хотел повлиять на такие факторы, изменить их практически нереально.

Как математик, я верю, что свое тело и здоровье можно воспитывать, тренировать и контролировать гораздо лучше и успешнее, если провести необходимую диагностику в раннем возрасте. Но тем не менее, на многие установки мы повлиять не в состоянии. И с этим можно было бы смириться, если бы не проблемы, которые порождаются такими ограничениями физического тела.

Представь два компьютера, соединенных проводом. Если вклинить в этот провод, мы увидим, как от одного компьютера к другому идет файл. Я могу сказать, что за файл посылал этот компьютер. Я также могу утверждать, что другой компьютер получит точно такой же файл.

Теперь рассмотрим группу людей. Когда первый человек смотрит на радугу, ему кажется, что он видит одну радугу. Но второй человек, стоящий рядом с ним, видит совсем другую радугу. Почему? Способность человека воспринимать и идентифицировать цвет зависит от

психологии восприятия. А его ощущение зависит от комплекса факторов: физиологических, психологических и культурно-социальных. Поэтому у этих двух людей радуги получатся разные. Третий, рядом стоящий человек с нарушением функции зрения, увидит коричнево-синюю радугу. Четвертый, под барбитуратами, увидит оранжевых крокодильчиков или синие паровозики.

Понимаешь? Восприятие человека – это картинка, которую мозг собрал из разрозненных входных данных, как субъективных (вроде его настроения или принятых препаратов), так и объективных (дальтоник физически не в состоянии правильно оценивать цветовую гамму).

И поэтому-то человека легко обмануть.

Отсюда вытекают следующие важные параметры, которые определяют жизнь.

Третий параметр: в основе выживания лежит ложь.

Победит тот, кто лучше и качественнее обманет.

Как в природе: победит хищник, который сумеет замаскироваться под видом листвы или другого безобидного зверя. Победит жертва, которая умеет неожиданно впрыскивать яд. И под обманом я также подразумеваю умение исказить реальность и повлиять на восприятие. Про это поговорим подробнее дальше.

Потому что из третьего параметра логично вытекает четвертый – кто владеет сознанием, тот владеет миром. Мы 70 лет прожили под лозунгом «кто владеет информацией, владеет миром», но сейчас это уже не так. Важнее, что именно из поступающей информации увидел и понял твой мозг. Или, если ты даешь информацию, важнее, как ее воспримет мозг твоего оппонента или целевой аудитории, и как ты на это восприятие можешь повлиять. И недавние мировые события иллюстрируют эту мысль особенно ярко.

Как пережить пандемию

Эта тема еще недавно порождала много неуместных обсуждений. Не моя задача критиковать или объяснять их смысл и делить на правду или неправду. Скажу главное: коронавирус возник не на пустом месте. По многим причинам он был необходим.

Не знаю, как ты, мой читатель, но я уже в конце 2019 года остро чувствовал: неизбежно произойдет некое событие, которое поможет сбить заметно ускорившийся темп жизни.

Так, если раньше у меня было по 25 командировок в год, что было прикольно, то в 2019-м у меня было их уже 40, и это, поверь, уже не так прикольно. Но далее, по логике ускорения, которая объективно прослеживалась во всем мире, на следующий год у меня должно было быть 55 командировок. Сам понимаешь, это было бы сложно. И это только мой, частный, пример. Но подобное ускорение в жизни происходило на всей территории земного шара, а вынести такую скорость могут не многие люди. Да и не каждые механизмы тоже.

И вот тут сработал останавливающий рычаг в виде мировой пандемии.

Кроме максимального замедления всего населения Земли, я понимал, что есть и другие задачи, которые решаются с помощью этого вируса.

Вообще у меня выработана тактика на случай похожих ситуаций: когда происходят события подобного масштаба и эмоционального накала, я занимаю наблюдательную позицию, отключаю эмоции и включаю обостренный аналитический режим.

И в начале пандемии я сразу же отметил, как СМИ начали нагнетать обстановку в определенных целях, запуская «цепную реакцию» по всем странам мира. Не до всех тогда дошло, что самый простой способ остановить всплеск паники – выключить телевизор и включить мозг.

Почему? Потому что нужно анализировать данные, изучать входящую информацию, а не поглощать без разбора все, что тебе вещают, будь то с экрана телевизора или с площадок известных блогерских аккаунтов в социальных сетях.

Способность мыслить критически – ключевой навык в XXI веке, когда отовсюду поступают противоречивые данные.

Достаточно быстро я пришел к выводу: коронавирус – это не ужасное, смертельное заболевание, а ОРВИ с серьезными осложнениями. Именно из-за этих осложнений появились возможности для манипуляций со статистикой.

Не буду углубляться в детали, потому что это все – мое субъективное мнение, которое не имеет научных подтверждений. Я лишь показываю свою логику и действия в ситуации, когда добрая половина мира билась в истерику «мы все уйдем».

Я не только спокойно изучал всю доступную информацию (а ее при желании можно было найти в избытке), но и сравнивал данные.

Возьму простой пример с ситуацией в Бергамо. Наверняка ты видел или читал репортажи о массовых смертях в этом населенном пункте Италии. Так вот, четыре года назад в Бергамо умирало больше людей, чем в год, когда показывали кучи трупов, якобы от коронавируса. Мало того, сами эти кадры были наложены из другого события. Если думаешь, что узнать такие подробности могли только те, у кого есть доступ к секретной информации, то зря. В интернете полно информации и не только о той ситуации. Но обратить на это внимание могут только думающие люди, которые не идут слепо на поводу у сказанного кем-то где бы то ни было.

К слову, я сам дважды переболел ковидом, и, нужно отметить, именно «благодаря» этому вирусу впервые за 60 лет пропустил несколько рабочих дней. Это было для меня поистине уникальным событием.

Забавная ситуация получилась во Вьетнаме, куда я прилетел на переговоры. Там, едва мы прилетели, в гостинице выявили двух больных, и всех, кто там разместился, включая меня, на неделю закрыли в ней на карантин. Но, так получилось, что заперли нас ровно с теми же

людьми, с кем мне нужно было провести встречи, поэтому все задачи в той поездке мы все же решили.

К концу 2021 года эта тема себя отыграла, но произошло новое событие, которое вновь переключило внимание от основных проблем в мире. Думаю, многие заметили, как события февраля 2022-го моментально убрали из поля зрения общественности проблему коронавируса. Мало того, спустя всего месяц в некоторых СМИ стали появляться материалы, которые признавали, что модный вирус не более, чем разновидность гриппа. И особенно интересно в этом свете выглядит статистическая информация, где отражается, что повсеместно заболеваемость пошла на спад.

Главное, что я убедился в очередной раз – спокойствие и аналитический подход к проблеме всегда помогают сохранить адекватное отношение к происходящему и просто выжить.

Роль информации в нашей жизни

Начну издали, чтобы показать глубинный смысл роли информации, потому что эта тема сейчас особенно важна для понимания.

Давным-давно, когда Вселенная только началась, произошел большой взрыв и появились первые фотоны³. Они «договорились» лететь отдельно и молча: «Между собой не общаемся и никаких ансамблей не образуем». Из таких фотонов формируется поток, благодаря которому мы и получаем постоянный, заведомо неструктурированный, входящий поток информации. Заметил ли ты, как в последнее десятилетие на нас обрушилась лавина всякого рода новостей, данных, фактов и сведений? Это первый кирпичик, пока оставим его внизу и пойдем дальше.

Теперь давай поясню, чем отличается информация от знания. Вот читаешь ты эту книжку – в ней много информации. Любые данные – это информация, которая к тебе не относится никаким образом. Да, ты считаешь, возможно, с некоторыми мыслями даже согласишься, но потом – книгу закрыл и забыл. Информация осталась в книге. А вот знания – это взаимосвязи между данными, они появляются, когда ты начинаешь обрабатывать тем или иным образом информацию. Это важное понимание, потому что простое накопление данных счастливее тебя точно не сделает. Иначе любой жесткий диск просто помер бы от счастья, а библиотеки светились бы круглосуточным блаженным светом.

Чтобы информация стала знанием, тебе нужно с ней взаимодействовать, применять, обдумывать, внедрять в жизнь. Именно знание, которое лежит в основе опыта, бесценно.

Допустим, у меня есть заказчик информации, как правило, это начальник, которому она нужна для принятия решения. Здесь не важно, какой именно начальник: руководитель небольшого бизнеса или регионального подразделения крупного холдинга, или вообще политик. Главное, что он управляет уже несколько лет. И я абсолютно уверен: даже если ничего ему не дам и у него не будет информации, он все равно вырулит, примет правильное для него решение. Почему? Потому что опыт человека важнее, чем информация. Конечно, ему будет трудно без данных, но он справится.

Из двух людей победит не тот, у кого больше информации, а тот, кто опытнее и сумеет лучше ею распорядиться. Кто найдет более точный ответ на вопрос: «И дальше что?»

Потому запомни: информация тоже нужна, но она вторая по значимости.

И теперь мы подходим к основной теме: какова роль информации в наше время. Думаю, ты уже догадываешься: один из видов современного оружия – информационная война. Когда ты читаешь яркую новость в прессе, не обязательно она будет правдой. Это просто специально подготовленные данные, которые продвигают интересы заинтересованных лиц. Не всегда ты можешь узнать, чьи именно интересы поддерживает та или иная новость, но не реагировать на нее ты вполне можешь.

Выше я вскользь упомянул, как работали фейки во времена пандемии. Сейчас, когда события на Украине стали предметом внимания всего мирового сообщества, информационная война набрала обороты. И фейки – один из актуальных способов ее вести.

Само слово «фейк» появилось в 1775 году в сленге правонарушителей и означало «поддельный», например, «фейковые (то есть поддельные) документы». И сейчас суть слова не сильно изменилась, только ее область применения. Чаще фейки появляются в интернет-про-

³ Фотон – лишенная массы частица электромагнитного излучения, которая движется в вакууме со скоростью света и проявляется подобно электромагнитным волнам. Если материя состоит из атомов, то похожим образом световое излучение состоит из фотонов. (Прим. ред.)

странстве или в СМИ. Главная их цель – вызвать у тебя неконтролируемую эмоцию, желание поделиться полученной информацией и спровоцировать на действие, которое отвечает интересам заинтересованных лиц.

Коль уж зашел разговор о фейках, давай сразу расскажу, как с ними бороться. Есть четыре основных способа:

1. Производить детальный анализ. Работает этот вариант только для профессионалов, потому что именно у них есть инструменты и возможности, чтобы опровергнуть входящую информацию. Например, может, тебе встречалось фото, которое появилось в сети в марте 2022 года. На нем изображен старик с кошечкой в руках, который якобы потерял дом в Мариуполе. На самом деле тот же самый старик «впервые» потерял дом в Турции в 2018 году. Понятно, что такие фейки достаточно быстро опровергаются, но цель их обычно достигается: ты нервничаешь и начинаешь это обсуждать в соцсетях. Так вот, прежде, чем обсуждать и нервничать, старайся изучить информацию и проанализировать ее. Если же это тебе не по силам, читай самый последний способ.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.